

# SEXTUAGÉSIMA NOVENA MEMORIA DE LA SOCIEDAD ANDACOR S.A.

# ÍNDICE

1	<b>IDEN</b>	TIFICACIÓN DE ENTIDAD	1
	1.1	IDENTIFICACIÓN BÁSICA	1
	1.2	DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS	1
	1.3	DIRECCIONES	2
2	PROP	TEDAD Y CONTROL DE LA ENTIDAD	2
3	ADM	INISTRACIÓN Y PERSONAL	3
	3.1	DESCRIPCIÓN DE LA ORGANIZACIÓN	3
	3.2	DIRECTORIO Y EJECUTIVOS	3
	3.3	PERSONAL	4
4	REM	UNERACIONES (MILES \$)	4
	4.1	DELDIRECTORIO	4
	4.2	DELGERENTE	4
5	ACTI	VIDADES Y NEGOCIOS DE LA ENTIDAD	5
	5.1	INFORMACIÓN HISTÓRICA	5
	5.2	DESCRIPCIÓN DEL SECTOR ECONÓMICO EN QUE SE DESARROLLAN LAS ACTIVIDADES	5
	5.3	DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES Y NEGOCIOS	5
	5.4	SEGUROS	6
	5.5	MARCASYPATENTES	6
6		ORES DE RIESGO ,	6
7		TICAS DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO	6
8	FILIA		7
	8.1	ESCUELA EL COLORADO SPA	7
	8.2	ANDACOR RESTAURANTES SPA	8
	8.3	EMPAPA S.A.	9
	8.4		10
_	8.5		10
9			11
10			12
11			12
12			12
13	_		13
14			13
15			13
	15.1		13
	15.2		13
	15.3		14
	15.4		15
	15.5		15
17	15.6		15
16			15
17		DOS FINANCIEROS, BALANCE GENERAL, ESTADO DE RESULTADOS, ESTADO DE CAMBIOS EN LA POSICIÓN NCIERA, ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO Y NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INFORMES FINANCIEROS	16
10			
18 19			16 17
1)		ELA EL COLORADO SPA	1/

# SEXTUAGÉSIMA NOVENA MEMORIA DE LA SOCIEDAD ANDACOR S.A.

# TABLA

Tabla 1: Principales accionistas	2
Tabla 2: Directores actuales	3
Tabla 3: Ejecutivos	3
Tabla 4: Personal	4
Tabla 5: Remuneración del Directorio	4
Tabla 6: Remuneración del Gerente	4
Tabla 7: Patrimonio Empapa al 31 de Diciembre de 2016	7
Tabla 8: Cargos vigentes Empapa al 31 de Diciembre de 2016	7
Tabla 9: Patrimonio Escuela	8
Tabla 10: Cargos vigentes Escuela El Colorado SpA al 31 de Diciembre de 2016	8
Tabla 11: Patrimonio Andacor Restaurantes SpA al 31 de Diciembre de 2016	9
Tabla 12: Cargos vigentes Andacor Restaurantes SpA al 31 de Diciembre de 2016	9
Tabla 13: Directores Grupo Andacor S.A.	10
Tabla 14: Relación Andacor S.A. y Filiales	10
Tabla 15: Patrimonio Andacor S.A. al 31 de Diciembre de 2016	11
Tabla 16: Pago histórico dividendos	11
Tabla 17: Transacciones de Acciones en la Bolsa de Comercio de Santiago	12
Tabla 18: Análisis Razonado de los Estados Financieros	13
Tabla 19: Estado de Resultado Consolidado	14

#### 1 Identificación de Entidad

#### 1.1 Identificación básica

Andacor S.A. nombre de fantasía, Centro de Ski El Colorado, Ski El Colorado, con domicilio en Avda. El Colorado s/n, Farellones, comuna de Lo Barnechea, RUT 91.400.000-9, (en adelante la "Sociedad Matriz" o la "Sociedad") es una sociedad anónima abierta con su giro de Servicios de Turismo y Andariveles, inscrita en el Registro de Valores con el Nº0145 y sus acciones se cotizan en la Bolsa de Comercio de Santiago, Bolsa Electrónica de Chile y Bolsa de Comercio de Valparaíso. La Sociedad junto a sus sociedades filiales, Empresa Particular de Agua Potable y Alcantarillado Andacor S.A., sociedad anónima cerrada cuyo nombre de fantasía es EMPAPA S.A., dirección Avda. El Colorado s/n, Farellones, Lo Barnechea, RUT 76.076.384-5, Escuela El Colorado SpA, cuyo nombre de fantasía es Escuela El Colorado, dirección Av. El Colorado s/n, comuna de Lo Barnechea, RUT 76.212.729-9, y Andacor Restaurantes SpA, cuyo nombre de fantasía es Andacor Restaurantes, dirección Av. El Colorado s/n, comuna de Lo Barnechea, RUT 76.352.219-9, integran el grupo Andacor. Andacor S.A. es propietaria del 99.99% de las acciones de Empapa S.A., 100% propietaria de las acciones de Escuela El Colorado SpA. y 100% propietaria de las acciones de Andacor Restaurantes SpA.

#### 1.2 Documentos constitutivos

Andacor S.A. se constituyó por escritura otorgada en Santiago de Chile, ante el notario don Ernesto Almarza Gundián, con fecha 12 de noviembre de 1949, inscrita en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 477 N°331 y fojas 479 N° 332 el 10 de febrero de 1950. La Sociedad fue autorizada por Decreto Supremo de Hacienda N°1.108 de fecha 16 de enero de 1950, publicado en el Diario Oficial de 9 de febrero de 1950. La duración de la Sociedad es indefinida. La Sociedad ha sufrido diversas modificaciones a lo largo del tiempo, habiendo adecuado sus estatutos a las disposiciones de la ley 18.046 sobre sociedades anónimas mediante escritura otorgada con fecha 3 de mayo de 1982 ante Miguel Garay, Notario de Santiago, cuyo extracto fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 7.981 N° 4397 del año 1982 y se publicó en el Diario Oficial de fecha 17 de mayo del mismo año, para posteriormente pasar a llamarse Andacor S.A. en reemplazo de Andariveles de Cordillera S.A. mediante modificación que consta de la escritura pública otorgada en la notaría de Santiago don Eduardo Diez Morello, con fecha 5 de mayo de 1995, cuyo extracto fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 10.888 N° 8.869 del año 1995 y se publicó en el Diario Oficial de fecha 25 de mayo del mismo año.

Empapa S.A. se constituyó por escritura otorgada en Santiago de Chile, ante el notario don Ivan Torrealba Acevedo, con fecha 26 de junio de 2009, inscrita en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 32.455 N°22.219 del año 2009. El extracto fue publicado en el Diario Oficial N°39.418 de fecha 23 de julio de 2009. Los estatutos se aclaran y se complementan mediante escritura pública otorgada en la Notaría de don Ivan Torrealba Acevedo el 10 de noviembre de 2009. La duración de la Sociedad es indefinida.

Escuela El Colorado SpA, cuyo nombre de fantasía es Escuela El Colorado, dirección Av. El Colorado s/n, comuna de Lo Barnechea, RUT 76.212.729-9, fue constituida el 17 de abril de 2012 por escritura otorgada en Santiago de Chile ante el notario don Sebastián Aninat Salas, suplente del titular, de la notaría de Santiago don Alvaro Bianchi Rosas. Su extracto se inscribió a fojas 29733 N° 20968 en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago correspondiente al año 2012 y se publicó en el Diario Oficial de 25 de abril del mismo año.



La sociedad filial Andacor Restaurantes SpA fue constituida el 11 de diciembre de 2013 por escritura otorgada en Santiago de Chile ante el notario don Humberto Santelices Narducci. Su extracto se inscribió a fojas 96847 N° 63206 en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago correspondiente al año 2013 y se publicó en el Diario Oficial el 16 de diciembre del mismo año. Su inicio de actividades fue otorgado con fecha 15 de enero de 2014.

#### 1.3 Direcciones

La oficina principal de la Sociedad se encuentra en Avda. El Colorado s/n, Farellones, Lo Barnechea, teléfono +56 22211 0426, la oficina comercial en Av. Kennedy 9070 oficina 802, Vitacura, Santiago, teléfono +56 22889 9200, correo electrónico ski@elcolorado.cl y el departamento de acciones se encuentra en Av. Kennedy 9070 oficina 802, Vitacura, Santiago, correo electrónico acciones@elcolorado.cl. La Casilla de la Sociedad es 27003 Las Condes, la que debe usarse para enviar toda correspondencia, por cuanto en Farellones no hay servicio de correo. Para mayor información la Sociedad tiene una página Web: "www.elcolorado.cl". Empresa relacionada EMPAPA S.A., se ubica en Av. Kennedy 9070 oficina 802, Vitacura, Santiago. Empresa relacionada Escuela El Colorado SpA., se ubica en Avda. El Colorado s/n, Farellones, Lo Barnechea. Empresa relacionada Restaurantes SpA, se ubica en Avda. El Colorado s/n, Farellones, Lo Barnechea.

# 2 Propiedad y control de la entidad

Al 31 de Diciembre de 2016 la sociedad Andacor S.A. está conformada por **146** accionistas, los cuales tienen suscrito y pagado el 100% de las 1.474.500 acciones en que se encuentra dividido el capital de la Sociedad. Los doce mayores accionistas al 31 de Diciembre de 2016 son:

Identificación	RUT	% de Participación
Inversiones Cururo y Cía.	76.075.354-8	45,84
Anita Leatherbee Gazitúa	6.360.334-1	21,56
Corporación de Adelanto de Farellones	70.022.290-K	6,74
Asesorías e Inversiones Scarletberg SpA	76.320.664-5	2,64
Inversiones Viento Norte SpA	76.063.603-7	2,21
Christian Haeussler Leatherbee	10.031.382-0	2,10
Nicole Haeussler Leatherbee	15.366.436-6	2,10
Denise Haeussler Leatherbee	16.021.058-3	2,10
Valentina Haeussler Leatherbee	18.020.735-K	2,10
Pablo Haeussler Leatherbee	19.078.141-0	2,10
Benjamín Haeussler Leatherbee	20.075.571-5	2,10
Banco Santander Chile	97.036.000-K	1,89
	Total	93,47
Otros		6,53
		100,00

Tabla 1: Principales accionistas



Los hermanos Richard y Anita Leatherbee Gazitúa y sus respectivas familias controlan en forma directa e indirecta el 85,85% de la Sociedad, no existiendo acuerdo escrito de actuación conjunta entre ellos. Inversiones Cururo y Cia. está integrada por don Richard Leatherbee, por doña Tracy Grant, Inversiones Viento Norte SpA y Asesoría e Inversiones Scarletberg SpA.

Durante el ejercicio 2016, no hubo cambios en la propiedad.

### 3 Administración y Personal

### 3.1 Descripción de la organización

El Directorio administra y dirige la Sociedad. El Gerente General y demás ejecutivos cumplen las órdenes del Directorio. El Directorio ha delegado en el Presidente poderes limitados de administración que puede ejercer por sí solo y también poderes para actuar en conjunto con otros apoderados de la sociedad. El Vice-presidente en ausencia del Presidente, tiene las mismas facultades y poderes que el Presidente tuvo funciones de asesoría en obras civiles de futuros andariveles, asesorías a las áreas de Operaciones y Comercial de Andacor S.A.

# 3.2 Directorio y ejecutivos

Directores actuales	RUT	Profesión	Cargo
Leatherbee Gazitúa, Richard	4.551.625-3	Factor de Comercio	Presidente
Valenzuela Leiter, Sergio	5.537.837-1	Ingeniero Civil	Director
Haeussler Leatherbee, Christian	10.031.382-0	Ingeniero Civil Ind.	Director
Flowerree Stewart, Soames	8.864.259-7	Ingeniero Comercial	Director
Silva Dominguez, Francisco	8.772.384-4	Ingeniero Civil Ind.	Director

Tabla 2: Directores actuales

Ejecutivo	RUT	Profesión	Cargo
Leatherbee Grant, Peter	9.666.718-3	Ingeniero Civil Ind. + MBA	Gerente General

Tabla 3: Ejecutivos



#### 3.3 Personal

Al 31 de Diciembre de 2016, la Empresa Andacor S.A. y sus filiales Empapa S.A., Escuela El Colorado SpA y Andacor Restaurantes SpA, tenían una dotación de 80 personas, distribuidas de la siguiente forma:

Personal	Andacor S.A.	Empapa S.A.	Escuela El Colorado SpA	Andacor Restaurantes SpA
Gerente	1	-	-	-
Profesionales o Técnicos	30	-	3	2
Otros trabajadores	42	-	-	2
Total	73	-	3	4

Tabla 4: Personal

# 4 Remuneraciones (miles \$)

#### 4.1 Del Directorio

	DIETA		HONOF	RARIOS	ASIGN COMPLEM	ACION IENTARIA	ТО	TAL
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Richard Leatherbee G.	1.877	2.251	44.703	42.987	4.566	9.283	51.146	54.521
Anita Leatherbee G.	0	317	-	-	-	-	0	317
Christian Haeussler L.	729	1.126	-	-	-	-	729	1.126
<b>Soames Flowerree S.</b>	939	1.126	-	-	-	-	939	1.126
Francisco Silva D.	729	918	-	-	-	-	729	918
Sergio Valenzuela L.	939	808					939	808
TOTAL (M\$)	5.213	6.546	44.703	41.987	4.566	9.283	54.482	58.816

Tabla 5: Remuneraciones del Directorio

#### 4.2 Del Gerente

Gerente	2016	2015
Peter Leatherbee G.	M\$92.817	M\$85.638

**Tabla 6: Remuneraciones del Gerente** 

#### 5 Actividades y Negocios de la Entidad

#### 5.1 Información histórica

El objeto de la Sociedad es la compra, venta, construcción y explotación en cualquier forma de andariveles, bienes inmuebles, hoteles, restaurantes y, en general, cualquier clase de establecimientos e instalaciones relacionadas con el turismo de invierno y de verano, y deportes en general; además puede lotear, subdividir y urbanizar, por cuenta propia o de terceros, predios urbanos o rurales, con fines habitacionales o comerciales, incluyendo su administración, explotación y enajenación.

### 5.2 Descripción del sector económico en que se desarrollan las actividades

La Sociedad explota comercialmente el Centro de Ski El Colorado/Parques de Farellones. Posee un importante sector del mercado de los esquiadores a nivel nacional. Su principal competencia son los centros de ski La Parva y Valle Nevado, y en menor grado Portillo y Nevados de Chillán.

# 5.3 Descripción de las actividades y negocios de Andacor S.A.

La sociedad administra el Centro de Ski El Colorado y Parques de Farellones, de una extensión aproximada de 1.200 hectáreas, cuyas canchas de ski son de su propiedad y donde se vende el derecho de uso a sus andariveles, pistas aplanadas de ski durante el invierno y actividades non ski, como Telesilla Panorámica, Tubing, Trineos, Canopy, Fat Bikes, entre otros.

Fuera de temporada y focalizado en la estación de verano, en Parques de Farellones se desarrollan actividades para todo público, tales como Tubing Splash, Canopy, Circuito de Bicicleta, Trekking y Paseos en la Silla Panorámica Farellones Express, además del restaurant El Montañés.

La Sociedad también percibe ingresos por derechos publicitarios dentro del dominio esquiable y por arriendo de terrenos en la cumbre del Cerro Colorado para instalaciones de antenas de telecomunicaciones de teléfonos celulares.

La Sociedad es dueña del edificio El Parador, con servicios para los clientes que visitan el Centro de Ski El Colorado, tales como: restaurantes, arriendo de equipos, clases de ski, oficina comercial, baños, etc. Cuenta además con los Restaurantes El Mirador, El Montañés, Olimpo, Ski Lunch, El Refugio, KL y El Iglú, además de la Escuela de Ski de Parques de Farellones Base y Cumbre.

La sociedad es dueña de La Escuela El Colorado SpA, la cual administra todas las actividades del rubro escuela en las instalaciones de Andacor S.A.

Se fabrica nieve para complementar la nieve natural, en una extensión de 4.000 metros de pistas, las que incluye los andariveles Cururo, Pingüino, Colorado Chico, Mini Escuela de Ski, León y Cóndor y Farellones Express, este último en sector Parques de Farellones Base.

El mayor o menor éxito de la Sociedad depende, en parte, de la cantidad de nieve caída durante la temporada y las buenas condiciones meteorológicas, las que suelen variar apreciablemente de año en año. En el año 2016, los andariveles funcionaron desde el 04 de Junio hasta el 19 de Septiembre. Parques de Farellones estuvo abierto durante todo el 2016.



Los principales proveedores son Empresa Nacional de Energía ENEX S.A., Luz Andes Ltda., Transbank S.A. y Co-ol Ltda. Todas empresas independientes a la propiedad y negocio de Andacor S.A.

Andacor S.A. es propietaria de sus principales maquinarias compuestas por 27 andariveles para esquiadores, 10 máquinas para trabajar las pistas de esquí, 9 motos de nieve, 4 buses de acercamiento desde los estacionamientos más alejados; y para despejar la nieve del camino público de acceso a El Colorado, y los estacionamientos habilitados, tiene 2 tractores 4x4 con fresa y 4 vehículos adaptados con palas frontales tipo barrenieve. Los vehículos se componen de 10 camionetas 4x4, 2 Jeep 4x4, 1 camión con tolva y 1 camión de abastecimientos.

# 5.4 Seguros

Todos los principales bienes de la Sociedad se encuentran cubiertos con pólizas contra incendio.

## 5.5 Marcas y Patentes

Con fecha 06 de agosto de 2004 se adjuntaron, según consta en escritura Pública ante Notario Andrés Rubio Flores, la marca comercial "El Colorado", para distinguir servicios de la clase cuarenta y dos (Hotel y similares), actual clase cuarenta y tres del Clasificador Internacional de Niza.

#### **6** Factores de Riesgo

El momento y la cantidad de nieve que cae durante el invierno en El Colorado y Parques de Farellones son factores fundamentales en los ingresos de la Sociedad. Su mayor riesgo es la falta de precipitaciones de nieve. La Sociedad ha invertido en un sistema de seguridad de logística, con la construcción de dos tranques de acumulación de agua con capacidad total de 32.000 Mts.3, instalación de 4.000 metros de cañerías de alta presión con 41 grifos hidrantes, la adquisición de 13 "Fans" equipos móviles fabricadores de nieve, bombas de agua, etc., para minimizar el riesgo de falta de nieve, fabricando nieve en las principales pistas de ski de El Colorado y Parques de Farellones Base, cuando las bajas temperaturas lo permiten.

# 7 Políticas de Inversión y Financiamiento

Los excedentes de caja son invertidos en fondos mutuos y depósitos a plazo con bancos de la plaza. La Sociedad tiene como política de inversión el mejorar de forma permanente los servicios turísticos en el Centro de Ski El Colorado y Parques de Farellones. Su financiamiento se obtiene de los recursos excedentes de su propio giro y créditos bancarios de corto, mediano y largo plazo para cubrir saldos, además de financiamiento de inversiones vía leasing. Los déficit de caja operacional hasta que comienza cada temporada de ski se obtienen con líneas de capital de trabajo. La Empresa tiene propiedad del 99,99% de Empresa Particular de Agua Potable y Alcantarillado Andacor S.A. (Empapa S.A.), 100% propietaria de las acciones de Escuela El Colorado SpA, 100% propietaria de las acciones de Andacor Restaurantes SpA.

No existe pronunciamiento sobre límites respecto a operaciones de la Sociedad.



#### 8 Filiales

#### 8.1 Escuela El Colorado SpA

Escuela El Colorado SpA tiene por objeto fundamentalmente prestar servicios a terceros para el aprendizaje y práctica de toda clase de deportes de invierno, la operación y explotación de centros recreativos y/o deportivos de montaña; la compra, venta, administración, arrendamiento y explotación de inmuebles destinados directa o indirectamente a facilitar la práctica de deportes de invierno y actividades recreativas de montaña y realización de eventos y actividades deportivas.

La Sociedad al 31 de diciembre de 2016, está controlada en un 100% por Andacor S.A., presentando el siguiente patrimonio:

	31/12/16	31/12/15
	M\$	M\$
PATRIMONIO		
Capital emitido	1.000	1.000
Ganancias (pérdidas) acumuladas	1.067.221	988.404
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	1.068.221	989.404

Tabla 9: Patrimonio Escuela El Colorado El Colorado SpA al 31 de Diciembre 2016

Los cargos vigentes al 31 de diciembre de 2016 son según el siguiente detalle:

Cargo	Nombre
Apoderado	Anita Leatherbee Gazitúa
Apoderado y Gerente	Peter Leatherbee Grant

Tabla 10: Cargos vigentes Escuela El Colorado SpA al 31 de Diciembre 2016

Los apoderados y Gerente que administran y dirigen la Sociedad, no han percibido remuneración en el año por realizar estas funciones.

## 8.2 Andacor Restaurantes SpA

Andacor Restaurantes SpA tiene por objeto fundamentalmente la operación, explotación y administración de restaurantes, bares y locales de comida rápida, la elaboración y comercialización de todo tipo de productos alimenticios, bebidas y licores, la importación, exportación, venta, comercialización, ditribución de equipos para la conservación y procesamiento de alimentos y la importación de mobiliario y artículos de decoración para restaurantes.

	31/12/16 M\$	31/12/15 M\$
PATRIMONIO		
Capital emitido	1.000	1.000
Ganancias (pérdidas) acumuladas	80.435	41.764
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	81.435	42.764

Tabla 11: Patrimonio Andacor Restaurantes SpA al 31 de Diciembre 2016.

Los cargos vigentes al 31 de diciembre de 2016 son según el siguiente detalle:

Cargo	Nombre
Apoderado y Gerente	Peter Leatherbee Grant

Tabla 12: Cargos vigentes Andacor Restaurantes SpA al 31 de Diciembre 2016

El apoderado y Gerente que administra y dirige la Sociedad, no ha percibido remuneración en el año por realizar estas funciones.

# 8.3 Empapa S.A.

Empresa Particular de Agua Potable y Alcantarillado Andacor S.A., RUT 76.076.384-5, cuyo nombre de fantasía es Empapa S.A, es una sociedad anónima cerrada cuyo objeto es prestar servicios de agua potable y alcantarillado.

La sociedad modificó sus estatutos mediante Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada con fecha 06 de febrero de 2013.

La Sociedad al 31 de diciembre de 2016 está controlada por 3 accionistas, teniendo Andacor S.A. una concentración de un 99.999% de las acciones, presentando el siguiente patrimonio:

	31/12/16 M\$	31/12/15 M\$
PATRIMONIO		
Capital emitido	1.135.649	1.135.649
Ganancias (pérdidas) acumuladas	-7.086	-3.353
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	1.128.563	1.132.296

Tabla 7: Patrimonio Empapa al 31 de Diciembre 2016

Los cargos vigentes al 31 de diciembre de 2016 son según el siguiente detalle:

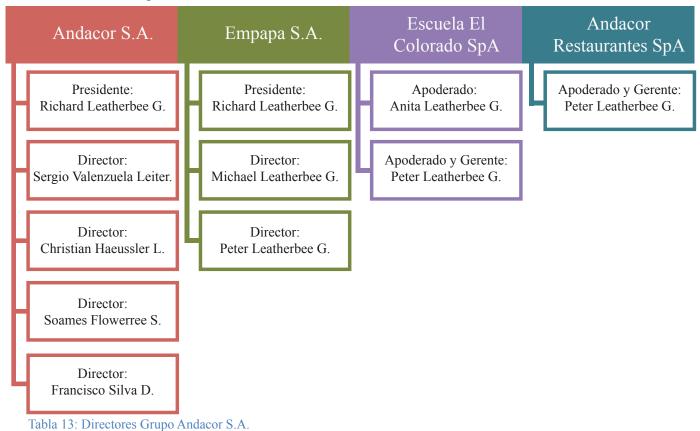
Cargo	Nombre
Presidente	Richard Leatherbee Gazitúa
Director	Michael Leatherbee Grant
Director	Peter Leatherbee Grant

Tabla 8: Cargos vigentes, Empapa al 31 de Diciembre de 2016

Empapa S.A. es dueña de Derechos de Agua que se encuentran en el Centro Cordillera Lo Barnechea.

El Directorio administra y dirige la Sociedad. El directorio y la gerencia no percibió remuneración en el año.

#### 8.4 Directores Grupo Andacor S.A.



# 8.5 Relación Andacor S.A. y Filiales

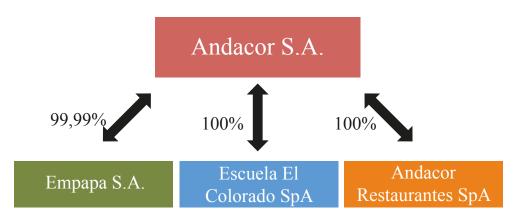


Tabla 14: Relación Andacor S.A. y Filiales

### 9 Utilidad distribuible

El ejercicio finalizado al 31 de Diciembre de 2016, arrojó una utilidad consolidada que fue de M\$346.718, por lo que se distribuirán dividendos durante el año 2017.

	31/12/16
	M\$
PATRIMONIO	
Capital emitido y pagado	854.792
Ganancias (pérdidas) acumuladas	2.958.702
Otras reservas	1.646.178
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	5.459.672

Tabla 15: Patrimonio Andacor S.A. al 31 de Diciembre 2016.

El pago de dividendos por acción durante los últimos años ha sido de:

# Ejercicio:

8
1
-
2
-
0
6
5
0
֡

Tabla 16: Pago histórico dividendos



#### 10 **Política de Dividendos**

La administración piensa seguir pagando, cada año, un 30% de las utilidades del ejercicio como dividendo mínimo obligatorio y, en la medida que lo permitan los flujos de caja y las necesidades de la empresa, procurar repartir dividendos provisorios como anticipo de las anteriores.

#### 11 Transacciones de Acciones

AÑO	N° ACCIONES	MONTO TOTAL	PRECIO PROMEDIO
		TRANSADO	
1999	387	M\$ 180	\$ 465
2001	11.887	M\$ 10.116	\$ 851
2006	1.724	M\$ 1.895	\$ 1.099
2007	193 (*)		
2013	4.290	M\$ 17.160	\$ 4.000

Tabla 17: Transacciones de Acciones en la Bolsa de Comercio de Santiago

(\*): Traspaso correspondiente a 193 acciones de Santiago Corredores de Bolsa Ltda. a Santander Investment S.A. No informa valor de la transacción.

Años 2000, 2002, 2003, 2004, 2005, 2008, 2009, 2010, 2011, 2014, 2015 y 2016, no hubo transacciones de acciones en la BCS.

#### 12 Información sobre hechos relevantes o esenciales

- 1. En Junta Ordinaria de Accionistas de Andacor S.A., celebrada el día 28 de abril de 2016, se adoptaron los siguientes acuerdos:
- a) Se aprobó la Memoria, Balance General, Estados financieros e Informe de los auditores externos, respecto del ejercicio finalizado al día 31 de diciembre de 2015.
- b) Se aprobó la política de dividendos futuros y los procedimientos adoptados para su pago.
- c) Por unanimidad de los accionistas presentes, se aprueba la designación del nuevo directorio de la sociedad que se compone por las siguientes personas:

Cargo	Nombre	Rut
Presidente	Richard Leatherbee Gazitúa	4.551.625-3
Director	Sergio Valenzuela Leiter	5.537.837-1
Director	Christian Haeussler Leatherbee	10.031.382-0
Director	Soames Flowerree Stewart	8.864.259-7
Director	Francisco Silva Domínguez	8.772.384-4

- d) Se acordó mantener las remuneraciones del Directorio por sesión asistida, esto es, a cada Director la suma de 4 U.F. por sesión asistida y 8 U.F. al Presidente por cada sesión que presida. También se aprobaron los gastos del Directorio durante el ejercicio 2015.
- e) Se acordó determinar que el diario en el cual se publicarán los avisos de citación a Juntas de Accionistas será el diario El Mostrador.



f) Se designó a RSM Chile Auditores Ltda. como auditores externos de la compañía para el año comercial 2016. Además se trataron y adoptaron acuerdos sobre las materias propias de las Juntas Ordinarias de Accionistas que legal y estatutariamente corresponden, pero que no constituyen un Hecho Esencial.

#### 13 Información relativa a cambios contables

A partir de los estados financieros al 31 de diciembre de 2010, estos son preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) y normas emitidas por la SVS.

# 14 **Síntesis de comentarios y proposiciones de accionistas** No hubo.

#### 15 Informes Financieros

15.1 Balance, Estado de Resultados, Estado de Flujo Efectivo y Ventas Explicativas a los Estados Financieros

Ver Balance y Estados Financieros adjuntos en Item 20.

#### 15.2 Análisis Razonado de los Estados Financieros

Las principales tendencias en los Estados Financieros en los últimos dos años son:

Indicadores	31/12/16	31/12/15
Liquidez		
Liquidez corriente	0,84	1,00
Razón ácida	0,49	0,60
Indicadores	31/12/16	31/12/15
Endeudamiento		
Deuda corto plazo (corriente)/deuda total	63,30%	49,54%
Deuda largo plazo (no corriente)/deuda total	36,70%	50,46%
Razón de Endeudamiento	84,17%	75,20%

Tabla 18: Análisis Razonado de los Estados Financieros



# 15.3 Estado de Resultado Consolidado

	Nota	_	01/01/2016 31/12/2016 <u>M\$</u>		_	01/01/2015 31/12/2015 <u>M</u> \$	
	Nota		<u>IVI                                   </u>			<u>1V1.5</u>	
Ingresos de actividades ordinarias	23		6.913.737			5.564.025	
Costo de ventas	24	(	5.103.973	)	(	3.964.700	)
Ganancia bruta		_	1.809.764		_	1.599.325	
Otros ingresos por función	26		295.769			288.251	
Gastos de administración	25	(	1.509.223	)	(	1.556.333	)
Otros gastos por función		(	366	)		-	
Ingresos financieros	27		17.694			14.491	
Costos financieros	28	(	382.873	)	(	294.706	)
Diferencias de cambio	29	_	31.038		(	45.880	. )
Ganancia (pérdida) antes de impuestos		_	261.803		_	5.148	
Gasto por impuestos a las ganancias			84.915			128.241	
Ganancias (pérdidas) procedentes de operaciones continuadas		_	346.718		_	133.389	
GANANCIA (PERDIDA) DEL EJERCICIO			346.718			133.389	
Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora			346.717			133.388	
Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones no controladoras		_	1		_	1	
GANANCIA (PERDIDA)		_	346.718		_	133.389	
Ganancia por acción							
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones descontinuadas			0,235			0,0905	
		_	0,235		_	0,0905	•
Ganancia (pérdida) por acción básica		-			_		
Estado de resultado integral							
Ganancia (pérdida)		_	346.718		_	133.389	
Resultado integral			346.718		_	133.389	_
Resultado integral atribuible a propietarios		_	346.717			133.388	•
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras		_	1		_	1	
Resultado integral total			346.718			133.389	

Tabla 19: Estado de Resultado Consolidado



# 15.4 Otros Generales

No hay.

#### 15.5 Publicación de Estados Financieros

En conformidad con la Circular Nro. 573 del 27 de Diciembre de 1985, el Directorio publicará los Estados financieros con todas sus notas explicativas y con el informe de los auditores externos RSM Chile Auditores sin salvedades el día 30 de marzo de 2017. Los Estados Financieros completos pueden ser consultados en la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile, durante los quince días anteriores a la fecha señalada para la Junta de Accionistas, o en las oficinas de la Sociedad o directamente en el Link habilitado en la página web de la compañía www.elcolorado.cl.

## 15.6 Valores Libros y Valores Económicos

A la fecha de transición a las NIIF, la sociedad ha valorizado ciertos bienes del activo fijo a su valor justo y ha utilizado este valor como costo atribuido. El efecto de la revaluación se presenta acreditado en el patrimonio bajo el ítem Otras reservas varias. La metodología general aplicada para determinar el valor justo de los activos fijos, a diciembre de 2008, es aquella conocida como "Flujos Futuros Descontados", cuyo estudio y análisis fue realizado por asesores externos. De este modo el ítem de Propiedad, planta y equipo al 01 de enero de 2009 ascendió a MM\$3.894 en reemplazo de los MM\$2.684. Al 31 de diciembre de 2016 se efectuó un Test de deterioro sin verse modificado el patrimonio por dicho concepto.

# 16 Designación de Auditor Independiente y diario para citaciones

La Junta General Ordinaria Anual de Accionistas, designó en Abril de 2016 a RSM Chile Auditores, como auditores externos y al Diario El Mostrador, como periódico en el cual la Sociedad realice las publicaciones legales que correspondan.

Estados Financieros, Balance General, Estado de Resultados, Estado de Cambios en la Posición Financiera, Estado de Flujo de Efectivo y Notas a los Estados Financieros Informes Financieros.

Se adjuntan los Estados Financieros Consolidados auditados por el período 2016 comparativo con el período 2015.



## 18 Declaración de responsabilidad

Los Directores de Andacor S.A. y su Gerente General, firmantes de esta declaración se hacen responsables bajo juramento de la veracidad de toda la información presentada en esta Memoria al 31 de Diciembre de 2016, en cumplimiento de la Norma de Carácter General Nº 30 de fecha 10/11/89, emitido por la Superintendencia de Valores y Seguros.





#### **DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD**

RUT : 91.400.000-9 Razón social : ANDACOR S.A

En sesión de directorio de fecha 30 de marzo de 2017, las personas abajo indicadas tomaron conocimiento y se declaran responsables respecto a la veracidad de la infomación incorporada en el presente informe, referido al 31 de diciembre 2016, de acuerdo al siguiente detalle:

	CONSOLIDADO
Estado de situación financiera	x
Estado de Resultados integrales	x
Estado de Flujo Efectivo	x
Estado de cambio en el patrimonio Neto	X
Notas Explicativas a los estados financieros	×
Análisis Razonado	×
Hechos Relevantes	x

Rut	Nombre	Cargo Firma
4.551.623-3	Richard Leatherbee Gazitúa	Presidente / A - A - A - A - A - A - A - A - A - A
5.537.837-1	Sergio Valenzuela Leiter	Director
10.031.382-0	Christian Haeussler Leatherbee	Director
8.864.259-7	Soames Flowerree Stewart	Director Jouns Henevice
8.772.384-4	Francisco Silva Domínguez	Director
9.666.718-3	Peter Leatherbee Grant	Gerente

# 19 Informe de los Auditores Externos: Andacor S.A. – Empapa S.A. – Escuela El Colorado SpA - Andacor Restaurantes SpA

En conformidad con lo dispuesto por el Art. 24 de los Estatutos vigentes, tenemos el agrado de someter a vuestra consideración la Memoria, Balance General, el Estado de Resultados, Estado de Flujo de Efectivo, y el Informe de los Auditores Independientes, respecto al Ejercicio finalizado el 31 de Diciembre de 2016. Andacor S.A y Estados Financieros Consolidados, Estados de Rentas Integrales Consolidados, Estados de Cambios en el Patrimonio neto y las notas adjuntas, que forma parte de los Estados Financieros.

A partir del año 2010, los Informes Financieros han sido preparados, según la norma IFRS (Norma Internacional).

# Composición del Capital Humano de Andacor S.A.

El equipo gerencial de Andacor está integrado por 7 Gerentes, 5 Hombres y 2 mujeres.

Los ejecutivos son de nacionalidad chilena y sus rangos de edad fluctúan entre los 30 y 50 años. Todos ellos trabajan con el firme compromiso de constituirnos como el mejor centro de Ski de Chile.

Nº de Gerentes por Rango de edad		
Rango de edad	Nº de Gerentes	
Menos de 30 años	1	
Entre 30 y 40 años	4	
Entre 41 y 50 años	2	
Entre 51 y 60 años	0	
Entre 61 y 70 años	0	
Mayores de 70 años	0	

Nº de Gerentes por Antigüedad		
Rango de Antigüedad	Nº de Gerentes	
Menos de 3 años	4	
Entre 3 y 6 años	3	
Entre 6 y 9 años	0	
Entre 9 y 12 años	0	
Màs de 12 años	0	

#### NUESTRO EQUIPO.

Destacamos positivamente que casi la mitad de la fuerza laboral de Andacor S.A. es femenina, la cual se compone de la siguiente forma:

Dotación por 0	iénero
Trabajadoras	18
Ejecutivas	2
Total General	20

Do	tación por Nacionalidad			
	Chilenos	Extranjeros		
Directores	5	0		
Gerentes	7	0		
Trabajadores	72	1		
Total General	84	1		



# Nº de personas por rangos de edad

En Andacor S.A. se valora la juventud tanto como la experiencia profesional. Se realizan esfuerzos por integrar a personas de distintas edades que aporten con sus distintas visiones al mejor crecimiento de nuestro Centro de Ski.

Rango de edad	Directores	Gerentes	Trabajadores
Menos de 30 años	0	1	18
Entre 30 y 40 años	2	4	21
Entre 41 y 50 años	1	2	21
Entre 51 y 60 años	0	0	12
Entre 61 y 70 años	2	0	1
Mayores de 70 años	0	0	0
Total General	5	7	73

# Nº de personas según antigüedad

Como parte fundamental del compromiso con el desarrollo de sus colaboradores, Andacor S.A. trabaja constantemente en mejorar las condiciones laborales y beneficios para la vida personal de quienes allí se desempeñan. Del total de la dotación hay 8 colaboradores llevan más de 12 años en Andacor S.A.

Rango de Antigüedad	Directores	Gerentes	Trabajadores
Menos de 3 años	1	4	31
Entre 3 y 6 años	3	3	26
Entre 6 y 9 años	0	0	8
Entre 9 y 12 años	0	0	0
Más de 12 años	1	0	8
Total General	5	7	73

#### Brecha Salarial

	Relación salarial entre hombres y mujeres
Profesionales	47%
Trabajadores	80%



# ANDACOR S.A.



Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2016



Estados Financieros Consolidados Al 31 Diciembre de 2016 (Miles de pesos chilenos)

#### **CONTENIDO**

Informe del Auditor Independiente
Estados consolidados de situación financiera
Estados de resultados integrales consolidados
Estados de cambios en el patrimonio neto consolidados
Estados de flujos de efectivo consolidados
Notas explicativas a los estados financieros consolidados

# ABREVIATURAS UTILIZADAS

M\$ : Miles de pesos chilenosUF : Unidades de fomentoUS\$ : Dólares estadounidense

I.P.C. : Índices de precios al consumidor



# **INDICE**

Notas	Página
Estados consolidados de situación financiera clasificados.	5
Estados de resultados integrales consolidados.	7
Estados de cambios en el patrimonio neto consolidado	8
Estados de flujos de efectivo consolidados directo	9
Notas explicativas a los estados financieros consolidados	10
1 Información general	10
2 Resumen de principales políticas contables	12
2.1 Bases de preparación y ejercicios contable	
2.2 Bases de consolidación	15
2.3 Transacciones en moneda extranjera	16
2.4 Propiedades, planta y equipo	17
2.5 Propiedades de inversión.	
2.6 Activos intangibles	
2.7 Activos financieros	
2.8 Existencia.	
2.9 Efectivo, equivalente al efectivo y estado de flujo de efectivo	
2.10 Capital emitido.	
2.11 Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	
2.12 Cuentas por pagar empresas relacionadas	
2.13 Pasivos financieros.	
2.14 Impuesto a las ganancias e impuestos diferidos	
2.15 Provisiones	
2.16 Reconocimiento de ingresos.	
2.17 Medio ambiente	
2.18 Distribución de dividendos	
2.19 Ganancias por acción	
2.20 Gastos por seguros de bienes y servicios	
2.21 Declaración de cumplimiento con niif	22

Notas		Página
3	Gestión del riesgo financiero	22
	3.1 Factores de riesgo financiero	22
	3.2 Otros riesgos operacionales	24
	3.3 Gestión del riesgo del capital	24
4	Estimaciones y juicios contables	25
	4.1 Cálculo de depreciación y amortización, y estimación de vidas útiles asociadas	25
	4.2 Deterioro de activos tangibles e intangibles, excluyendo el menor valor	25
	4.3 Litigios y contingencias.	26
5	Cambios contables	26
6	Efectivo y equivalente al efectivo.	26
7	Instrumentos financieros.	27
8	Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	28
9	Inventarios	32
10	Activos por impuestos corrientes	33
11	Impuestos diferidos e impuesto a la renta	33
12	Activos intangibles	34
13	Propiedades planta y equipos	35
14	Propiedades de inversión	37
15	Saldos y transacciones con partes relacionadas	38
16	Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes	39
17	Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	43
18	Cuentas por pagar a entidades relacionadas	43
19	Otras provisiones corto plazo	43
20	Provisión por beneficios a los empleados, corriente	43
21	Capital emitido	44
22	Dividendos por acción	44
23	Ingresos ordinarios.	44
24	Costos de ventas.	47
25	Gastos de administración	47
26	Otros ingresos por función.	48
27	Ingresos financieros	48
28	Costos financieros.	48
29	Efectos en la variación en las tasas de cambio de la moneda extranjera	49
30	Hechos esenciales	51
31	Medio ambiente	
32	Contingencias, compromisos y garantías	51





#### INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Razón Social Auditores Externos RUT Auditores Externos : RSM Chile Auditores Ltda.

: 76.073.255-9

Señores Presidente Directores y Accionistas Andacor S.A.

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Andacor S.A. y Filiales, que comprenden el estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2016 y 2015 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros.

#### Responsabilidad de la Administración por los estados financieros

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo a Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Boards (IASB"). La administración también es responsable por el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

#### Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados a las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD AUDIT | TAX | CONSULTING

RSM Chile Auditores Cidia es miembro de la red RSM y comercializa como RSM. RSM en el numbre comercial usudo per los, membros de la red RSM. Cada miembro de la red RSM es una firma de contacturio y assecris independiente la cual ejerce todjo sue propios derecthes. Lo red RSM no es en si una entidad legal septenda en ningura jurisdicción.

RSM Chile Auditores Ltda.

Av. El Golf 40 - Oficina 703 Las Condes. Santiago, Chile T. +56 (2) 2580 0400 www.rsmchile.com



#### Opinión

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Andacor S.A. y Filiales al 31 de diciembre de 2016 y 2015 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Boards (IASB").

Eduardo Medina C.

Socio -

RUT: 12.720.245-1

RSM Chile Auditores Ltda.

Santiago, 30 de marzo de 2017

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD AUDIT | TAX | CONSULTING

ROM Chie Audones Cria. es membro de la red RSM y comerciárza como RSM. RSM es el nombre comerciá ascolo por los memoros de la mid RSM. Cala mientido do famil RSM es una famo de contadaria y asquaria inducende verta cua ejerce tago sus propos deserbos. Calend RSM no es en si una entidod legal segmada en minguna jurnidación. RSM Chile Auditores Ltda.

Av. El Golf 40 - Oficina 703 Las Condes Santiago, Chile T: +58 (2) 2580 0400 www.rsmchile.com

# ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

		31/12/2016	31/12/2015
ACTIVOS	<u>Nota</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
ACTIVOS CORRIENTES			
Efectivo y equivalentes al efectivo	6-7	189.652	273.763
Otros activos no financieros, corrientes		39.999	37.905
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	8-7	781.022	597.028
Inventarios	9	1.019.521	760.012
Activos por impuestos corrientes	10	407.369	266.775
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES		2.437.563	1.935.483
ACTIVOS NO CORRIENTES			
Otros activos no financieros no corrientes		16.416	45.096
Activos intangibles distintos de la plusvalía	12	81.532	56.048
Propiedades. plantas y equipos	13	6.230.675	5.927.424
Propiedades de inversión	14	701.063	742.063
Activos por impuestos diferidos	11	587.959	434.244
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES		7.617.645	7.204.875
TOTAL ACTIVOS		10.055.208	9.140.358



# ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

PASIVOS		31/12/2016	31/12/2015
	<u>Nota</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
PASIVOS CORRIENTES			
	1.6	1 404 267	1 020 000
Otros pasivos financieros corrientes	16	1.404.367	1.039.909
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	17	1.104.691	723.483
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	18	104.015	40.017
Otras provisiones a corto plazo	19	93.083	2.244
Pasivos por impuestos corrientes	10	157.221	105.647
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	20	45.517	32.220
TOTAL PASIVOS CORRIENTES		2.908.894	1.943.520
PASIVOS NO CORRIENTES			
Otros pasivos financieros no corrientes	16	1.287.756	1.657.782
Pasivos por impuestos diferidos	11	88.839	46.170
Otros pasivos no financieros, no corrientes	18	310.047	275.917
TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES	-	1.686.642	1.979.869
PATRIMONIO			
Capital emitido	21	854.792	854.792
Ganancias acumuladas		2.958.702	2.671.999
Otras reservas		1.646.178	1.690.178
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	_	5.459.672	5.216.969
Participaciones no controladoras		-	-
PATRIMONIO TOTAL	-	5.459.672	5.216.969
TOTAL DE PATRIMONIO Y PASIVOS	-	10.055.208	9.140.358

# ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES CONSOLIDADOS POR FUNCION

			01/01/2016 31/12/2016			01/01/2015 31/12/2015	
	Nota		<u>M\$</u>			<u>M\$</u>	
Ingresos de actividades ordinarias	23		6.913.737			5.564.024	
Costo de ventas	24	(	5.103.973	)	(	3.964.700	)
Ganancia bruta			1.809.764		_	1.599.325	
Otros ingresos por función	26		295.769			288.251	
Gastos de administración	25	(	1.509.223	)	(	1.556.333	)
Otros gastos por función			366			-	
Ingresos financieros	27		17.694			14.491	
Costos financieros	28	(	382.873	)	(	294.706	)
Diferencias de cambio	29	_	31.038		(_	45.880	)
Ganancia (pérdida) antes de impuestos		_	261.803		_	5.148	
Gasto por impuestos a las ganancias			84.915			128.241	
Ganancias (pérdidas) procedentes de operaciones continuadas		_	346.718		_	133.389	
GANANCIA (PERDIDA) DEL EJERCICIO			346.718			133.389	
Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora			346.717			133.388	
Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones no controladoras		_	1		_	1	
GANANCIA (PERDIDA)		_	346.718		_	133.389	
Ganancia por acción							
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas			0.235			0.09046	
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones descontinuadas		_	-		_		
Ganancia (pérdida) por acción básica		_	0.235		_	0.09046	
Estado de resultado integral							
Ganancia (pérdida)		_	346.718		_	133.389	
Resultado integral		_	346.718		_	133.389	
Resultado integral atribuible a propietarios de la controladora			346.717			133.388	
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras		_	1		_	1	
Resultado integral total			346.718			133.389	

# ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADOS

# Por los ejercicios terminados al 2016 y 2015

	Capital pagado	Otras reservas	Resultados acumulados	Patrimonio atribuible a propietarios de la controladora	Patrimonio no controlador a	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldos iníciales al 01.01.2016	854.792	1.690.178	2.671.999	5.216.969	-	5.216.969
Cambios en patrimonio						
Resultado integral	-	-	-	-	_	-
Impacto(disminución)por reclasificaciones	-	-	-	-	-	-
Ganancia (pérdida)	-	-	346.718	346.718	-	346.718
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-
Resultado integral	-	-	346.718	346.718	-	346.718
Aporte de los propietarios	-	-		-		-
Dividendos por distribuir	-	-	(104.015)	(104.015)	-	(104.015)
Otros ajustes a patrimonio		-	-	-		-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	(44.000)	44.000	_	-	-
Total cambios en el patrimonio		(44.000)	286.703	242.703		242.703
Saldos final al 31.12.2016	854.792	1.646.178	2.958.702	5.459.672	-	5.459.672
Saldos iníciales al 01.01.2015	854.792	1.734.178	2.534.627	5.123.597	-	5.123.597
Impacto(disminución) por reclasificaciones	-	-	-	-	-	-
Saldo inicial reexpresado al 01.012015	-	-	-	-	-	-
Cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-
Resultado integral	-	-	-	-	-	-
Ganancia (pérdida)	-	-	133.389	133.389	-	133.389
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-
Resultado integral	-	-	133.389	133.389	-	133.389
Aporte de los propietarios	-					
Dividendos	-	-	(40.017)	(40.017)	-	(40.017)
Otros ajustes de patrimonio	-	-	_	_	_	_
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	(44.000)	44.000	-	- -	-
Total cambios en el patrimonio		(44.000)	137.372	93.372		93.372
Saldos final al 31/12/2015	854.792	1.690.178	2.671.999	5.216.969		5.216.969

# ANDACOR S.A. Y FILIALES ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADOS DIRECTOS

# Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015 (miles de pesos chilenos)

		01/01/2016 31/12/2016		01/01/2015 31/12/2015	
	_	<u>M\$</u>	•	<u>M\$</u>	
Estado de flujos de efectivo					
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación					
Clases de cobros por actividades de operación					
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		8.237.394		6.186.888	
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(	3.353.762	) (	2.831.439 )	)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(	2.799.825	) (	2.430.017 )	)
Gasto Financieros		-		-	
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados)	(	863.430	) (	479.940 )	)
Otras entradas ( salidas ) de efectivo	_	-		-	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de la operación	_	1.220.377		445.492	
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión					
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo		-		-	
Intereses percibidos		17.534		-	
Compras de propiedades, planta y equipos	(	860.598	) (	1.625.880 )	)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(	843.064	) (	1.625.880	)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación					
Importes procedentes de préstamos de corto plazo		1.281.349		702.089	
Importes procedentes de préstamos de largo plazo		-		1.195.192	
Total importes procedentes de préstamo	_	1.281.349		1.897.281	
Importe procedente de la emisión de acciones		_		_	
Pagos de préstamos	(	1.702.529	) (	917.706 )	)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros		-		-	
Cuentas por (cobrar) pagar EERR		-		-	
Dividendos pagados	(	40.244	) (	59.177 )	)
Otras entradas (salidas ) de efectivo		-		-	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de Financiación	(	461.424	)	920.398	
Incremento (disminución) neto en el efectivo y equivalentes al efectivo antes del					
efecto de los cambios en la tasa de cambio	(	84.111	) (	259.990 )	)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	· -	-			
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	(	84.111	) (	259.990 )	)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio		273.763		533.753	
Efectivo y equivalente al efectivo al final del ejercicio	-	189.652		273.763	
Licente y equitatione di ciccitto di inidi dei ejercicio	=	107.032	: =	213.103	



#### NOTAS EXPLICATIVAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

#### NOTA 1 INFORMACIÓN GENERAL

Andacor S.A. nombre de fantasía, Centro de Ski El Colorado, con domicilio en Avda. El Colorado s/n. Farellones, comuna de Lo Barnechea, RUT 91.400.000-9, (en adelante la "Sociedad Matriz" o la "Sociedad") es una sociedad anónima abierta, su giro de Servicios de Turismo y Andariveles, inscrita en el Registro de Valores con el Nº0145, sus acciones se cotizan en la Bolsa de Comercio de Santiago, Bolsa Electrónica de Chile y Bolsa de Comercio de Valparaíso. La Sociedad junto a sus sociedades filiales, Empresa Particular de Agua Potable y Alcantarillado Andacor S.A., sociedad anónima cerrada cuyo nombre de fantasía es EMPAPA S.A., dirección Avda. El Colorado s/n, Farellones, comuna de Lo Barnechea, RUT 76.076.384-5, Escuela El Colorado SPA, cuyo nombre de fantasía es Escuela El Colorado, dirección Av. El Colorado s/n, comuna de Lo Barnechea, RUT 76.212.729-9, y Andacor Restaurant Spa, cuyo nombre de fantasía es Andacor Restaurant, dirección Av. El Colorado s/n de Lo Barnechea, RUT 76.352.219-9, integran el grupo ANDACOR. Andacor S.A. es propietaria del 99.99% de las acciones de Empapa S.A. 100% propietaria de las acciones de Escuela El Colorado SPA. Y 100% propietaria de las acciones de Andacor Restaurantes Spa.

Andacor S.A. se constituyó por escritura otorgada en Santiago de Chile, ante el notario Don Ernesto Almarza Gundián con fecha 12 de noviembre de 1949, inscrita en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 477 N°331 y fojas 479 N° 332 el 10 de febrero de 1950. La Sociedad fue autorizada por Decreto Supremo de Hacienda N°1.108 de fecha 16 de enero de 1950, publicado en el Diario Oficial de 9 de febrero de 1950. La duración de la Sociedad es indefinida. La Sociedad ha sufrido diversas modificaciones a lo largo del tiempo, habiendo adecuado sus estatutos a las disposiciones de la ley 18.046 sobre sociedades anónimas mediante escritura otorgada con fecha 3 de mayo de 1982 ante Miguel Garay, Notario de Santiago, cuyo extracto fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 7.981 N° 4397 del año 1982 y se publicó en el Diario Oficial de fecha 17 de mayo del mismo año, para posteriormente pasar a llamarse Andacor S.A. en reemplazo de Andariveles de Cordillera S.A. mediante modificación que consta de la escritura pública otorgada en la notaría de Santiago don Eduardo Diez Morello, con fecha 5 de mayo de 1995, cuyo extracto fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago en fojas 10.888 N° 8.869 del año 1995 y se publicó en el Diario Oficial de fecha 25 de mayo del mismo año.

La sociedad filial Empapa S.A. fue constituida el 26 de junio de 2009 por escritura otorgada en Santiago de Chile ante el notario don Iván Torrealba Acevedo. Su extracto se inscribió a fojas 32.455 N° 2219 en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago correspondiente al año 2009 y se publicó en el Diario Oficial N° 39.418 de fecha 23 de julio del mismo año. Los estatutos se aclaran y se complementan mediante escritura pública otorgada en la Notaria de Don Ivan Torrealba Acevedo el 10 de noviembre de 2009. La duración de la sociedad es indefinida.

La sociedad filial Escuela El Colorado SPA fue constituida el 17 de abril de 2012 por escritura otorgada en Santiago de Chile ante el notario don Sebastián Aninat Salas, suplente del titular, de la notaría de Santiago Don Alvaro Bianchi Rosas. Su extracto se inscribió a fojas 29733 N° 20968 en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago correspondiente al año 2012 y se publicó en el Diario Oficial de 25 de abril del mismo año.

La sociedad filial Andacor Restaurantes SPA fue constituida el 11 de diciembre de 2013 por escritura otorgada en Santiago de Chile ante el notario Don Humberto Santelices Narducci. Su extracto se inscribió a fojas 96847 N° 63206 en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago correspondiente al año 2013 y se publicó en el Diario Oficial el 16 de diciembre del mismo año. Su inicio de actividad fue otorgado con fecha 15 de enero de 2014.

Las oficinas principales de la sociedad se encuentran en su domicilio social de Avda. El Colorado s/n. Farellones, comuna de Lo Barnechea, teléfono +56 22110426. La oficina comercial y el departamento de acciones se encuentran ubicados en Av Kennedy 9070 of 802, Vitacura, Santiago, Teléfono +56 228899210, correo electrónico ski@elcolorado.cl. La casilla postal de la sociedad es la número 27003 de Las Condes que debe usarse para enviar toda correspondencia, por cuanto en Farellones no hay servicio de correo.



7

#### NOTA 1 INFORMACIÓN GENERAL (continuación)

Andacor S.A. tiene como objeto social, según sus estatutos sociales la compra venta, construcción y explotación en cualquier forma de andariveles, bienes inmuebles, hoteles, restaurantes y en general cualquier clase de establecimientos e instalaciones relacionadas con el turismo de invierno y de verano y deportes en general. Además puede lotear, subdividir, urbanizar y por cuenta propia o de terceros, predios urbanos o rurales, con fines habitacionales o comerciales, incluyendo su administración, explotación y enajenación.

La Sociedad explota y administra comercialmente el Centro de Ski El Colorado – Farellones con una extensión de aproximadamente 1.200 hectáreas cuyas canchas de Ski son de su propiedad y donde se vende el derecho de uso de sus andariveles y pistas aplanadas de Ski durante el invierno. Posee una importante participación en el mercado de las actividades deportivas y recreativas que se desarrollan en nieve (Ski. snowboard y otros) a nivel nacional. Su principal competencia la tiene con los centros de Ski La Parva y Valle Nevado y en menor grado con Portillo y Termas de Chillan

La Sociedad también percibe ingresos por derechos publicitarios dentro del dominio esquiable y por arriendo de terrenos para instalación de antenas de telecomunicaciones de teléfonos celulares. La sociedad es dueña del edificio El Parador, con servicios para los clientes que visitan el Centro de Ski El Colorado, tales como: restaurantes, arriendo de equipos, clases de Ski, oficina comercial, baños, etc. Cuenta además con los Restaurantes El Mirador, El Montañés, Olimpo y los restaurantes de El Parador, además de las Escuelas de Ski El Colorado, Los Zorros y Farellones en concesión.

El mayor o menor éxito en la gestión comercial de la sociedad depende en parte de la cantidad de nieve caída durante la temporada y las buenas condiciones meteorológicas, las que suelen variar apreciablemente de año en año. Con el objeto de mitigar este efecto, se fabrica nieve para complementar la nieve natural en una extensión de 4.000 metros de pistas, las que incluyen los andariveles Cururo, Pingüino, mitad El Colorado Chico, Mini Escuela de Ski, mitad León y mitad El Cóndor.

En el año 2016 los andariveles funcionaron desde el 01 de junio hasta el 19 de septiembre . En la temporada 2015 los andariveles funcionaron desde el día 13 de julio hasta el 01 de noviembre.

Los principales proveedores de la Sociedad son Empresa Nacional de Energia ENEX S.A., Luz Andes LTDA., Transbank S.A y Co-ol Ltda. Todas empresas independientes a la propiedad y negocio de Andacor S.A.

Andacor S.A. es propietaria de sus principales maquinarias compuestas por 25 andariveles para esquiadores, 9 máquinas para trabajar las pistas de Ski, 9 motos de nieve, 4 buses de acercamiento desde los estacionamientos más alejados. Para despejar la nieve del camino público de acceso a El Colorado y los estacionamientos habilitados, tiene 2 tractores 4x4 con fresa y 4 vehículos adaptados con palas frontales tipo barre nieve. Los vehículos se componen de 9 camionetas 4x4, 2 jeep 4x4, 1 camión con tolva y 1 camión de abastecimientos. Adicionalmente se cuenta con 2 retroexcavadoras.

Todos los principales bienes de la sociedad se encuentran cubiertos con pólizas contra incendio.

La sociedad es dueña de la marca comercial El Colorado, para distinguir servicios de la clase cuarenta y dos (Hotel y similares), actual clase cuarenta y tres del Clasificador Internacional de Niza.

A la fecha de cierre de estos estados financieros, el Grupo está conformado por una matriz y 3 sociedades filiales.



# NOTA 1 INFORMACIÓN GENERAL (continuación)

Las sociedades que se incluyen en estos estados financieros consolidados son las siguientes, con indicación del registro de valores en los casos que corresponda:

	N°	% Participación 2016				% Participación 2015		
Entidad	Rut	Registi	ro Directa	Indi	recta Total	Directa	Indirecta	Total
Andacor S.A.	91.400.000-9	0145	100.00%	_	100.00%	100.00%	-	100.00%
Empapa S.A.	76.076.384-5		99.99%-		99.99%	99.99%	-	99.99%
El Colorado Spa	76.212.729-6		100.00%	-	100.00%	100.00%	-	100.00%
Andacor Rest. SPA	76.352.219-9		100.00%	-	100.00%	_	-	-

A efectos de la preparación de los estados financieros consolidados, se entiende que existe un Grupo cuando la Sociedad Matriz tiene una o más entidades filiales, siendo éstas aquellas sobre las que tiene el control, ya sea de forma directa o indirecta. Los principios aplicados en la elaboración de los estados financieros consolidados del Grupo, así como el perímetro de consolidación se detallan en la Nota 2.2.

La Sociedad al 31 de diciembre de 2016, está conformada por 146 accionistas.

Los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2016, han sido aprobados por el Directorio en sesión del día 24 de marzo 2017. Estos estados financieros consolidados se presentan en miles de pesos chilenos por ser ésta la moneda funcional del entorno económico principal en el que opera la Sociedad.

#### NOTA 2 RESUMEN DE PRINCIPALES POLITICAS CONTABLES

Una descripción de las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros consolidados se presenta a continuación. Tal como lo requiere las NIIF, estas políticas han sido diseñadas en función a las NIIF vigentes en el ejercicio en que se emitieron los estados financieros, y además estos fueron aplicados de manera uniforme a todos los ejercicios que se presentan en estos estados financieros consolidados.

#### 2.1 Bases de preparación y ejercicio contables

Los presentes estados financieros consolidados de Andacor S.A. y sus afiliadas dependientes al 31 de diciembre de 2016 y 2015, han sido preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Los estados financieros consolidados muestran el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015 y los estados consolidados de resultados por función y de flujos de efectivo por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015.

Los estados financieros consolidados han preparado bajo el criterio del costo histórico, modificado, en algunos casos, como en propiedad planta y equipo, los que han sido medidos al valor justo.

La preparación de los estados financieros de acuerdo con NIIF, requiere el uso de estimaciones y supuestos que afectan los montos reportados de activos y pasivos a la fecha de los estados financieros y los montos de ingresos y gastos durante el ejercicio reportado. Estas estimaciones están basadas en el mejor saber de la administración sobre los montos reportados, eventos o acciones.

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas en próximos ejercicios, lo que se haría en forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en los correspondientes estados financieros consolidados futuros.



# NOTA 2 RESUMEN DE PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES (continuación)

# 2.1.1 Nuevos pronunciamientos contables, continuación

# a) Pronunciamientos contables con aplicación efectiva a contar del 01 de enero de 2014 y siguientes:

Nuevas NIIF	Fecha de aplicación obligatoria			
NIIF 14, Diferimiento de Cuentas Regulatorias	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016			
Enmiendas a NIIF	Fecha de aplicación obligatoria			
Contabilización de las adquisiciones por participaciones en operaciones conjuntas (enmiendas a NIIF 11)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016			
Aclaración de los métodos aceptables de Depreciación y Amortización (enmiendas a la NIC 16 y NIC 38)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016			
Agricultura: Plantas productivas (enmiendas a la NIC 16 y NIC 41)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016			
Método de la participación en los estados financieros separados (enmiendas a la NIC 27)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016			
Iniciativa de Revelación (enmiendas a NIC 1)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016			
Entidades de Inversión: Aplicación de la excepción de Consolidación (enmiendas a NIIF 10, NIIF 12 y NIC 28)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016			
Mejoras Anuales Ciclo 2012 – 2014 mejoras a cuatro NIIF	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016			

La aplicación de estas enmiendas no ha tenido un efecto significativo en los montos reportados en estos estados financieros.

### b) Normas e Interpretaciones que han sido emitidas pero su fecha de aplicación aún no está vigente:

Nuevas NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
NIIF 9, Instrumentos Financieros	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018
NIIF 15, Ingresos procedentes de contratos con clientes	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018
NIIF 16, Arrendamientos	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2019
Enmiendas a NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
Venta o Aportación de activos entre un Inversionista y su Asociada o Negocio Conjunto (enmiendas a NIIF 10 y NIC 28)	Fecha de vigencia aplazada indefinidamente
Reconocimiento de activos por impuestos diferidos por pérdidas no realizadas (enmiendas a NIC 12)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2017
Iniciativa de Revelación (enmiendas a NIC 7)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2017
Aclaración a la NIIF 15 "Ingresos procedentes de contratos con clientes"	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018
Clasificación y medición de transacciones de pagos basados en acciones (enmiendas a NIIF 2)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018
Aplicación NIIF 9 "Instrumentos Financieros" con NIIF 4 "Contratos de Seguro" (enmiendas a NIIF 4)	Enfoque de superposición efectivo cuando se aplica por primera vez la NIIF 9. Enfoque de aplazamiento efectivo para períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018, y sólo están disponibles durante tres años después de esa fecha.



### 2.1.1 Nuevos pronunciamientos contables (continuación)

Transferencias de propiedades de Inversión (enmiendas a NIC	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de
40)	enero de 2018
Mejoras anuales ciclo 2014-2016 (enmiendas a NIIF 1, NIIF	Las enmiendas a NIIF 1 y NIC 28 son efectivas
12 y NIC 28)	para periodos anuales iniciados en o después del
	1 de enero de 2018. La enmienda a la NIIF 12
	para períodos anuales iniciados en o después del
	1 de enero de 2017
Nuevas Interpretaciones	Fecha de aplicación obligatoria
CINIIF 22 Operaciones en moneda extranjera y consideración	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de
anticipada	enero de 2018

La administración no ha tenido la oportunidad de considerar el potencial impacto de la adopción de las nuevas normas, nuevas interpretaciones, y enmiendas a las normas.

### 2.1.3 Declaración de cumplimiento con las IFRS.

Los estados financieros al 31de diciembre de 2016 y por el periodo terminado en esa fecha, han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Estandars Board (IASB), e instrucciones de la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile (SVS). De existir discrepancias entre la NIIF y las instrucciones de la SVS, priman estas últimas sobre las primeras.

Los estados financieros al 31 de diciembre de 2015, fueron originalmente preparados de acuerdo a instrucciones y normas de preparación y presentación de información financiera emitidas por la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS), las cuales se componen de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) y por lo establecido en el oficio circular N<sup>a</sup> 856 de fecha 17 de octubre 2014, el cual instruyó a las entidades fiscalizadas registrar en el ejercicio 2014 contra patrimonio las diferencias en activos y pasivos por concepto de impuestos diferidos que se hubieren producido como efecto directo del incremento en la tasa de impuestos de primera categoría introducido por la Ley 20.780 más las normas específicas dictadas por la SVS.

En la re adopción de IFRS al 1 de enero de 2016, la Compañía ha aplicado IFRS como si nunca se hubiera dejado de aplicar IFRS en sus estados financieros. En consecuencia, no se ha optado por ninguna de las alternativas contempladas en IFRS 1 "Adopción por Primera Vez de las Normas"

Estos estados financieros anuales reflejan fielmente la situación financiera de la Sociedad al 31 de diciembre de 2016 y 2015, y los resultados de las operaciones, los cambios en el patrimonio neto y los flujos de efectivo por los ejercicios terminados en esas fechas. Los estados financieros al 31 de diciembre de 2015 fueron auditados por RSM Auditores Ltda., cuya opinión sin salvedades fue emitida con fecha 30 de marzo de 2016.



### 2.2 Bases de consolidación

#### 2 2 1 Filiales

Filiales son todas las entidades sobre las que la sociedad tiene poder para dirigir las políticas financieras y de explotación y en las cuales tiene una participación, directa e indirecta, superior al 50% de los derechos a voto. Para evaluar si la sociedad controla otra entidad se considera la existencia y el efecto de los derechos potenciales de voto que sean actualmente ejercidos o convertidos. Las filiales se consolidan a partir de la fecha en que se transfiere el control a la sociedad, y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

La adquisición de filiales por la sociedad se contabiliza utilizando el método de adquisición. El costo de adquisición es el valor razonable de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos en la fecha de intercambio, más los costos directamente atribuibles a la adquisición. Los activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valoran inicialmente por su valor razonable a la fecha de adquisición, con independencia del alcance de los intereses minoritarios. El exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación de la sociedad en los activos netos identificables adquiridos, se reconoce como Goodwill. Si el costo de adquisición es menor que el valor razonable de los activos netos de la filial adquirida, la diferencia se reconoce directamente en el estado de resultados.

Las transacciones Inter compañías, los saldos y las ganancias no realizadas por transacciones entre entidades de la sociedad son eliminadas. Las pérdidas no realizadas también se eliminan, a menos que la transacción proporcione evidencia de una pérdida por deterioro del activo transferido. Cuando es necesario para asegurar su uniformidad con las políticas adoptadas por el Grupo, se modifican las políticas contables de las filiales.

### 2.2.2 Transacciones e intereses minoritarios

La sociedad aplica la política de considerar las transacciones con minoritarios como transacciones con terceros externos a la sociedad. La enajenación de intereses minoritarios conlleva ganancias y/o pérdidas para la sociedad que se reconocen en el estado de resultados. La adquisición de intereses minoritarios tiene como resultado un Goodwill, siendo este la diferencia entre el precio pagado y la correspondiente proporción del importe en libros de los activos netos de la filial.

El interés minoritario se presenta en el rubro Patrimonio del Estado de Situación Financiera. La ganancia o pérdida atribuible al interés minoritario se presenta en el Estado de Resultados Integrales después de la utilidad del ejercicio. Las transacciones entre los accionistas minoritarios y los accionistas de las empresas donde se comparte la propiedad, son transacciones cuyo registro se realiza dentro del patrimonio y, por lo tanto, se muestran en el Estado de Cambios del Patrimonio.



# 2.3 Transacciones en moneda extranjera

# 2.3.1 Moneda de presentación y moneda funcional

Las partidas incluidas en los estados financieros de la sociedad, se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera. Los estados financieros consolidados se presentan en miles de pesos chilenos, que es la moneda funcional y de presentación de las sociedades.

# 2.3.2 Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional, utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera, que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultados, excepto si se difieren en patrimonio neto como las coberturas de flujos de efectivo calificadas.

Los cambios en el valor razonable de títulos monetarios denominados en moneda extranjera clasificados como disponibles para la venta son analizados entre diferencias de conversión resultantes de cambios en el costo amortizado del título y otros cambios en el importe en libros del título. Las diferencias de conversión se reconocen en el resultado del ejercicio y otros cambios en el importe en libros se reconocen en el patrimonio neto.

Los activos y pasivos en pesos chilenos, euros y en unidades de fomento han sido traducidos a dólares a los tipos de cambio vigentes a la fecha de cierre de los estados financieros, de acuerdo al siguiente detalle:

	31/12/2016	31/12/2015
	\$	\$
Dólar estadounidense (USD)	669,47	710,16
Euro (€)	705,60	774,61
Unidad de fomento (UF)	26.347,98	25.629,09



# 2.4 Propiedades, planta y equipos

Los principales activos fijos de la sociedad, incluidos en propiedades, planta y equipos están conformados por terrenos, construcciones, obras de infraestructura y maquinarias y equipos.

Los elementos del activo fijo incluidos en propiedades, planta y equipos, se reconocen inicialmente por su costo menos la depreciación y pérdidas por deterioro acumuladas correspondientes, excepto en el caso de los terrenos, que se presentan netos de las pérdidas por deterioro.

El costo histórico incluye los gastos directamente atribuibles a la adquisición de las partidas. Los costos por intereses incurridos directamente para la construcción de cualquier activo calificado, se capitalizan como parte del costo de estos activos hasta el período de tiempo que es necesario para completar y preparar el activo para el uso que se pretende en conjunto con los gastos de personal relacionados directamente con las obras en curso. Otros costos por intereses se registran en resultados (gastos) en el ejercicio en que ellos son incurridos.

Las obras en curso se transfieren al activo fijo en explotación una vez finalizado el ejercicio de prueba, a partir de cuyo momento comienza su depreciación.

Los costos de ampliación, modernización o mejora que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia o un aumento de la vida útil de los bienes se capitalizan como mayor costo de los correspondientes bienes.

Las sustituciones o renovaciones de elementos completos que aumentan la vida útil del bien, o su capacidad económica, se registran como mayor valor del activo fijo, con el consiguiente retiro contable de los elementos sustituidos o renovados.

Los gastos periódicos de mantenimiento, conservación y reparación, se imputan a resultados, como costos del ejercicio en que se incurren.

A la fecha de transición a las NIIF, la sociedad ha valorizado ciertos bienes del activo fijo a su valor justo y ha utilizado este valor como costo atribuido. El efecto de la revaluación se presenta acreditado en el patrimonio bajo el ítem Otras reservas varias. La metodología general aplicada para determinar el valor justo de los activos fijos, a diciembre de 2008, es aquella conocida como "Flujos Futuros Descontados", cuyo estudio y análisis fue realizado por asesores externos y se han revaluándolos test de deterioro antes del cierre de cada ejercicio.

Los costos posteriores se incluyen en el valor del activo inicial o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos del activo fijo vayan a fluir a la sociedad y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. El valor del componente sustituido se da de baja contablemente. El gasto de reparaciones y mantenciones se cargan en el resultado del ejercicio en el que se incurre.

Cuando el valor de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable.

Las pérdidas y ganancias por la venta de activo fijo, se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libros y se incluyen en el estado de resultados.



Los terrenos no se deprecian. La depreciación en otros activos se calcula usando el método lineal para asignar sus costos a sus valores residuales sobre sus vidas útiles técnicas estimadas.

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan si es necesario, en cada fecha de cierre de los estados financieros.

Ítem de Propiedad. planta y equipo	Vida útil Mínima (meses)	Vida útil Máxima (meses)
Terrenos	-	-
Construcciones en curso	60	300
Edificios	36	720
Planta y equipos	24	360
Equipamientos de tecnología de información	36	180
Instalaciones fijas y accesorios	120	360
Vehículos de motor	36	120
Otras propiedades plantas y equipos	36	144

# 2.5 Propiedades de inversión

Las propiedades de inversión, que principalmente comprenden construcciones y edificios, se mantienen para obtener rentas de corto plazo y no son ocupados por la sociedad. Las propiedades de inversión se reconocen por su costo menos la depreciación y pérdidas por deterioro acumuladas correspondientes.

El costo histórico incluye los gastos directamente atribuibles a la adquisición de las propiedades de inversión.

Los gastos periódicos de mantenimiento, conservación y reparación, se imputan a resultados, como costos del ejercicio en que se incurren.

Para efectuar la separación, la empresa ha procedido a estimar, de acuerdo a sus contratos, los edificios que corresponde calificar como propiedades de inversión a propósito de la mantención de contratos de concesión vigentes a la fecha de los estados financieros.

# 2.6 Activos intangibles

### 2.6.1 Derechos de aguas y licencias computacionales

Estos intangibles son valorizados de acuerdo al criterio del costo histórico. Los intangibles se presentan netos de su correspondiente amortización acumulada y las pérdidas por deterioro que haya experimentado. La amortización de cada ejercicio, para estos bienes, ha sido calculada en forma lineal considerando la vida económica esperada para estos intangibles. Se incluyen, además, otros activos con valor poco significativo y que corresponden principalmente a derechos en líneas telefónicas los que han sido valorizados a su costo de adquisición y no están sujetos a amortizaciones.

# 2.6.2 Marcas comerciales

Las marcas comerciales de la Compañía corresponden a activos intangibles, que fueron adquiridos en octubre de 2004, éstos se presentan a su costo histórico, menos cualquier pérdida por deterioro.



### 2.7 Activos financieros

El único activo financiero que presenta la compañía es el de préstamos y cuentas por cobrar que se detallan a continuación.

# 2.7.1 Préstamos y cuentas a cobrar

Los préstamos y cuentas a cobrar se registran inicialmente a su valor razonable, y posteriormente a su costo amortizado, correspondiendo éste básicamente al efectivo entregado, menos las devoluciones del principal efectuadas, más los intereses devengados no cobrados en el caso de los préstamos, y al valor actual de la contraprestación realizada en el caso de las cuentas por cobrar. Se incluyen en activos corrientes, excepto aquellos cuyos vencimientos exceden a 12 meses desde la fecha de cierre de los estados financieros, los cuales se clasifican como activos no corrientes. Los préstamos y cuentas a cobrar se contabilizan por su costo amortizado de acuerdo con el método de tasa de interés efectiva.

### 2.8 Existencias

La sociedad registra como existencias indumentarias para los trabajadores, y repuestos, los que se encuentran valorizados al precio medio ponderado, valores que no superan su valor neto de realización.

2.9 Efectivo, equivalente al efectivo y Estado de flujo de efectivo

# 2.9.1 Efectivo y equivalente al efectivo

El efectivo y equivalente al efectivo, incluyen el disponible en caja y cuentas corrientes bancarias, los depósitos a plazo en bancos e instituciones financieras a corto plazo, de gran liquidez, con un vencimiento original que no exceda de 90 días desde la fecha de colocación y fondos mutuos por categoría Money Market. Estas inversiones se llevaron a cabo durante el ejercicio 2016 con las siguientes entidades bancarias, Banco Estado, Banco Santander, Banco de Chile y Banco BBVA. Estos montos forman parte habitual de los excedentes de caja y que se utilizan en las operaciones corrientes de la sociedad.

# 2.9.2 Estado de flujo de efectivo

Para los efectos de la presentación del estado de flujo de efectivo, estos se presentan clasificados en las siguientes actividades:

Actividades de operación: son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios de la sociedad, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiación.

Actividades de inversión: constituyen las actividades de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos a largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.

Actividades de financiación: actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos de carácter financiero. 2.10 Capital emitido En la Sociedad Matriz, las acciones ordinarias se clasifican como patrimonio neto.

### 2.10 Capital emitido

En la Sociedad Matriz, las acciones ordinarias se clasifican como patrimonio neto.



## 2.11 Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar

Las cuentas por pagar se reconocen inicialmente al valor que se factura dado que su pago es dentro del mes y no involucran costos de intereses.

# 2.12 Cuentas por pagar a empresas relacionadas

Bajo este rubro se registran los dividendos provisorios, en función de la política de dividendos acordada por las Juntas de Accionistas. (Ver Nota 2.18)

### 2.13 Pasivos Financieros

Los pasivos financieros se registran inicialmente a su valor razonable, neto de los costos incurridos en la transacción. En ejercicios posteriores, estas obligaciones se valoran a su costo amortizado, utilizando el método del tipo de interés efectivo.

### 2.14 Impuesto a las ganancias e impuestos diferidos

La sociedad determina el impuesto a las ganancias o corriente, sobre las bases imponibles determinadas de acuerdo con las disposiciones legales contenidas en la Ley sobre Impuesto a la Renta, vigentes en cada ejercicio.

Los impuestos diferidos se calculan, de acuerdo con el método de pasivo, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza. El impuesto diferido se determina utilizando la tasa de impuesto contenida en la Ley sobre Impuesto a la renta vigente en cada ejercicio, o aquella que esté a punto de aprobarse en la fecha de cierre de los estados financieros y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros que puedan compensar las diferencias temporarias.

Se reconocen impuestos diferidos sobre las diferencias temporarias que surgen en inversiones en asociadas, excepto en aquellos casos en que la Sociedad pueda controlar la fecha en que se revertirán las diferencias temporarias y sea probable que éstas no se vayan a revertir en un futuro previsible.

#### 2.15 Provisiones

Las obligaciones existentes a la fecha de cierre de los estados financieros, surgidas como consecuencia de sucesos pasados de los que pueden derivarse obligaciones cuyo importe y momento de cancelación son indeterminados se registran como provisiones por el valor actual del importe más probable que la Sociedad deberá desembolsar para cancelar la obligación.

Las provisiones son evaluadas periódicamente y se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible a la fecha de cada cierre de los estados financieros.



# 2.16 Reconocimiento de ingresos

Los ingresos ordinarios incluyen el valor razonable de las contraprestaciones recibidas o a recibir por la venta de bienes y servicios en el curso ordinario de las actividades de la sociedad, que están orientadas a los negocios del sector turístico e inmobiliario. Los ingresos ordinarios se presentan netos del impuesto sobre el valor agregado, devoluciones, rebajas, descuentos a clientes y después de eliminadas las transacciones entre las sociedades de la sociedad, y se registran cuando han sido efectivamente prestadas. Un servicio se considera como prestado al momento de ser recibido conforme por el cliente. Los pagos anticipados por parte del cliente constituyen un ingreso diferido que sólo se reconoce en resultados cuando el ingreso se devenga.

Las ventas de tickets vendidos en el año 2016 y que corresponden a la temporada de invierno del año 2017, fueron clasificados en el rubro de pasivos cuentas por pagar y otras cuentas por pagar, y serían reconocidas en los ingresos de actividades ordinarias, una vez que los clientes hagan uso del tickets.

La sociedad reconoce los ingresos cuando el importe de los mismos se puede valorar con fiabilidad, que sea probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad y se cumplan las condiciones específicas para cada una de las actividades de la sociedad. No se considera que sea posible valorar el importe de los ingresos con fiabilidad hasta que no se han resuelto todas las contingencias relacionadas con la venta de los bienes y servicios.

Los ingresos por intereses se reconocen usando el método de tasa de interés efectiva. Cuando una cuenta a cobrar sufre pérdida por deterioro del valor, la sociedad reduce el importe en libros a su importe recuperable, descontando los flujos futuros de efectivo estimados a la tasa de interés efectivo original del instrumento, y continúa llevando el descuento como menos ingreso por intereses. Los ingresos por intereses de préstamos que hayan sufrido pérdidas por deterioro del valor se reconocen utilizando el método de tasa de interés efectivo.

#### 2 17 Medio ambiente

La sociedad, en su negocio de turismo y andariveles, es un prestador de servicios, cuya actividad tiene un nulo impacto en el medio ambiente por lo que no se incurren en gastos para descontaminar o restaurar.

#### 2 18 Distribución de dividendos

El artículo N° 79 de la Ley de Sociedades Anónimas de Chile establece que, salvo acuerdo diferente adoptado en la junta respectiva, por la unanimidad de las acciones emitidas, las sociedades anónimas abiertas deberán distribuir anualmente como dividendo en dinero a sus accionistas, a prorrata de sus acciones o en la proporción que establezcan los estatutos si hubiere acciones preferidas, a lo menos el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, excepto cuando corresponda absorber pérdidas acumuladas provenientes de ejercicios anteriores.

### 2.19 Ganancias por Acción

Los beneficios netos por acción se calculan dividiendo la utilidad neta atribuible a los accionistas por el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio.

2.20 Gastos por seguros de bienes y servicios Los pagos de las diversas pólizas de seguro que contrata la sociedad, son reconocidos en gastos en proporción al ejercicio de tiempo que cubren, independiente de los plazos de pago. Los valores pagados y no consumidos se reconocen como pagos anticipados en el activo corriente.

Los costos de los siniestros se reconocen en resultados inmediatamente después de conocidos. Los montos a recuperar se registran como un activo a reembolsar por la compañía de seguros en el rubro Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, calculados de acuerdo a lo establecido en las pólizas de seguro.



## 2.21 Declaración de cumplimiento con NIIF

La Administración de la Sociedad declara que, en la preparación de estos estados financieros consolidados, ha dado cumplimiento a las normas contenidas en las NIIF que le eran aplicables en los ejercicios comprendidos por los estados financieros indicados.

### NOTA 3 GESTION DEL RIESGO FINANCIERO

A continuación se presenta el detalle de la forma en que la empresa enfrenta los diversos riesgos financieros.

# 3.1 Factores de riesgo financiero

Las actividades de la Sociedad, están expuestas a los siguientes riesgos financieros:

- Riesgo de mercado
- Riesgo de crédito
- Riesgo de liquidez

La Administración de Andacor S.A. (la Sociedad), analiza y gestiona los distintos elementos que pueden afectar los resultados de la Sociedad. Bajo ese enfoque se han establecido los lineamientos de la gestión de riesgos a través de la política que tiene por objetivo identificar, evaluar y cuando considere adecuado mitigar o minimizar los distintos tipos de riesgo.

La gestión del riesgo está administrada por la Gerencia de la Sociedad dando cumplimiento a políticas aprobadas por los socios y es supervisada por el Directorio.

# 3.1.1 Riesgo de mercado

La Sociedad explota comercialmente el centro de Ski El Colorado y Parques de Farellones. Posee un importante sector del mercado de quienes visitan la montaña.

La Sociedad no tiene inversiones ni activos en moneda extranjera, salvo por cuentas corrientes en Dólar y Euro, las cuales no representan saldos significativos dentro del efectivo y efectivo equivalente por lo que las variaciones en el tipo de cambio no afectan de manera significativa.

# (i) Riesgo de tasa de interés de los flujos de efectivo

Al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015, la Sociedad tiene un fondo disponible por M\$167.574 y M\$259.513 respectivamente, el cual se encuentra invertido en fondos mutuos y depósitos a plazo.

### (ii) Riesgo de moneda

El riesgo de moneda, también conocido como riesgo de tipo de cambio es el riesgo de una pérdida financiera debida a un cambio en el valor de una o más monedas, considerándose éstas como moneda extranjera y unidad reajustable.

No existe riesgo ya que la Sociedad no tiene operaciones en moneda extranjera al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015, respectivamente.



## 3.1.2 Riesgo de crédito

Corresponde al riesgo de pérdida financiera originado en el hecho que un pagador de un instrumento financiero no cumpla con sus obligaciones, se origina principalmente por los deudores por ventas y además tiene directa relación con la calidad crediticia de las contrapartes. La Sociedad posee deudores comerciales al 31 de diciembre de 2016 y 2015 por M\$872.122 y 597.028 respectivamente, según detalle por filial definido en nota 8. Los pagadores no representan un riesgo significativo según su comportamiento histórico y solvencia.

#### **Activos Financieros**

La cartera de inversiones de la Sociedad, está constituida por instrumentos financieros de alta liquidez, los cuales están expuestos a riesgos de crédito. El nivel de riesgo permitido es determinado por la alta administración y medido periódicamente por el área competente para su seguimiento y cumplimiento, basado en políticas y lineamientos de inversión, las cuales se orientan a mantener una posición de corto plazo sin fines de especulación. Actualmente la cartera de los Activos financieros de la Sociedad, está compuesta principalmente por la mantención de cuotas de Fondos Mutuos y Depósitos a Plazo de corto plazo en pesos chileno.

# 3.1.3 Riesgo de liquidez

Las operaciones que realiza la Sociedad se centran específicamente en entregar servicios durante la temporada invernal en el centro de ski El Colorado y Parques de Farellones, lo que implica una alta estacionalidad que concentra la obtención de ingresos en el invierno.

La Sociedad posee fuentes de financiamiento externas, las cuales se obtienen fuera de temporada de invierno. Estas fuentes se refieren a financiamientos a través de créditos de corto plazo. También existe financiamiento de largoplazo asociado a las inversiones con retornos en un periodo equivalente o inferior. Los indicadores de liquidez y endeudamiento de la sociedad son los siguientes:

Indicadores	31/12/2016	31/12/2015
Liquidez		
Liquidez corriente	0,84	1,00
Razón ácida	0,49	0,60
Indicadores	31/12/2016	31/12/2015
Endeudamiento		
Deuda corto plazo (corriente)/deuda total	63,3%	49,5%
Deuda largo plazo (no corriente)/deuda total	36,7%	50,46%
Razón de Endeudamiento	0,84	0,75

## 3.2 Otros riesgos operacionales

La totalidad de los activos de infraestructura de la sociedad, se encuentra adecuadamente cubiertos de los riesgos operativos por pólizas de seguros. El desarrollo de los negocios de la sociedad involucra una constante planificación por la variabilidad de la actividad, especialmente en el negocio de turismo ya que el cambio en el clima representa una variable no controlable por las gestiones de la sociedad.

La prestación de servicios se realiza de manera de tener el menor impacto en el medio ambiente. La sociedad se ha caracterizado por generar bases de desarrollo sustentables en su gestión empresarial, manteniendo además una estrecha relación donde realiza sus operaciones, colaborando en distintos ámbitos.

# 3.3 Gestión del riesgo del capital

El objetivo de la sociedad, en relación con la gestión del capital, es el de resguardar la capacidad del mismo para continuar como empresa en funcionamiento, procurando el mejor rendimiento para los accionistas. La sociedad maneja la estructura de capital de tal forma que su endeudamiento no ponga en riesgo la capacidad de pagar sus obligaciones.

#### NOTA 4 ESTIMACIONES Y JUICIOS CONTABLES

Las estimaciones y juicios se evalúan continuamente y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluidas las expectativas de sucesos futuros que se creen razonables bajo las circunstancias.

La preparación de los estados financieros conforme a las NIIF, exige que se realicen estimaciones y juicios que afectan los montos de activos y pasivos, la exposición de los activos y pasivos contingentes en las fechas de los estados financieros y los montos de ingresos y gastos durante el ejercicio. Por ello los resultados reales que se observen en fechas posteriores pueden diferir de estas estimaciones. A continuación se detallan las estimaciones y juicios contables más significativos para la Sociedad y sus Filiales:

## 4.1 Cálculo de depreciación y amortización, y estimación de vidas útiles asociadas:

Tanto los activos fijos como los activos intangibles con vida útil definida, son depreciados y amortizados linealmente sobre la vida útil estimada. Las vidas útiles han sido estimadas y determinadas, considerando aspectos técnicos, naturaleza del bien, y estado de los bienes.

# 4.2 Deterioro de activos tangibles e intangibles, excluyendo el menor valor

A la fecha de cierre de cada año, o en aquella fecha en que se considere necesario, se analiza el valor de los activos para determinar si existe algún indicio de que dichos activos hubieran sufrido una pérdida por deterioro. En caso de que exista algún indicio se realiza una estimación del monto recuperable de dicho activo para determinar, en su caso, el importe del saneamiento necesario. Si se trata de activos identificables que no generan flujos de caja de forma independiente, se estima la recuperabilidad de la Unidad Generadora de Efectivo a la que el activo pertenece.

En el caso de las Unidades Generadoras de Efectivo a las que se han asignado activos tangibles o activos intangibles con una vida útil indefinida, el análisis de su recuperabilidad se realiza de forma sistemática al cierre de cada ejercicio o bajo circunstancias consideradas necesarias para realizar tal análisis.

El monto recuperable es el mayor entre el valor de mercado descontado el costo necesario para su venta y el valor de uso, entendiendo por éste el valor actual de los flujos de caja futuros estimados. Para el cálculo del valor de recuperación del inmovilizado material, el valor de uso es el criterio utilizado por cada una de las Sociedades. Para estimar el valor de uso, las Sociedades preparan las provisiones de flujos de caja futuros antes de impuestos a partir de los presupuestos más recientes aprobados por la Administración de cada una de las Sociedades. Estos presupuestos incorporan las mejores estimaciones disponibles de ingresos y costos de las Unidades Generadoras de Efectivo utilizando las mejores estimaciones, la experiencia del pasado y las expectativas futuras. Estos flujos se descuentan para calcular su valor actual a una tasa, antes de impuestos, que recoge el costo de capital del negocio en que se desarrolla. Para su cálculo se tiene en cuenta el costo actual del dinero y las primas de riesgo utilizadas de forma general para el negocio.

En el caso de que el importe recuperable sea inferior al valor neto en libros del activo, se registra la correspondiente provisión por pérdida por deterioro por la diferencia, con cargo en el cuadro "Amortizaciones" de las cuenta de resultados. Las pérdidas por deterioro reconocidas en un activo en ejercicios anteriores son revertidas cuando se produce un cambio en las estimaciones sobre su importe recuperable aumentando el valor del activo con abono a resultados con el límite del valor en libros que el activo hubiera tenido de no haberse realizado el saneamiento. La administración de cada Sociedad, en base al resultado del test de deterioro, anteriormente explicado, considera que no existen indicios de deterioro del valor contable de los activos tangibles e intangibles ya que estos no superan el valor recuperable de los mismos.



## NOTA 4 ESTIMACIONES Y JUICIOS CONTABLES (continuación)

# 4.3 Litigios y contingencias

La Sociedad evalúa periódicamente la probabilidad de pérdida de sus litigios y contingencias de acuerdo a las estimaciones realizadas por sus asesores legales. En los casos que la administración de cada Sociedad y sus respectivos abogados han opinado que se obtendrán resultados favorables o que los resultados son inciertos y los juicios se encuentran en trámite, no se han constituido provisiones al respecto.

### NOTA 5 CAMBIOS CONTABLES

Los estados financieros al 31 de diciembre de 2016, no presentan cambios en las políticas contables respecto al ejercicio del año anterior.

### NOTA 6 EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO

a) La composición del efectivo y equivalente de efectivo es la siguiente:

	31/12/2016	31/12/2015
Clases de efectivo y equivalentes al efectivo	M\$	M\$
Cajas	12.537	5.204
Saldos en cuentas corrientes bancarias	9.542	9.046
Depósitos a plazo Banco Internacional	17.972	17.333
Fondos Mutuos	149.601	242.180
Total	189.652	273.763

No existen restricciones de uso de los fondos presentados en efectivo y efectivo equivalente.

- b) El efectivo en caja y cuentas corrientes bancarias son recursos disponibles y su valor libro es igual al valor razonable. Estas inversiones se llevaron a cabo durante el ejercicio 2016 con las siguientes entidades bancarias, Banco Estado, Banco Santander, Banco de Chile y Banco BBVA.
- c) La composición del efectivo y equivalente de efectivo clasificado por moneda de origen se compone de la siguiente forma:

	31/12/2016	31/12/2015
Clases de efectivo y equivalentes al efectivo por origen	M\$	M\$
Peso chileno (CLP)	189.328	271.336
Dólar (USD)	280	2.060
Euro (€)	44	367
Total	189.652	273.763



# NOTA 7 INSTRUMENTOS FINANCIEROS

A continuación se presentan los valores libros de cada categoría de instrumentos financieros al cierre de cada ejercicio:

	31/	12/2016	31/12/	2015
	Corriente	No corriente	Corriente	No corriente
Activos	M\$	M\$	M\$	M\$
Efectivo y equivalente al efectivo	189.652	-	273.763	-
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	781.022	-	597.028	-
Total	970.674	-	870.791	-
Pasivos				
Otros pasivos financieros Cuentas por pagar comerciales y otras	1.404.367	1.287.756	1.039.909	1.657.782
cuentas por pagar	1.104.691	-	723.483	-
Total	2.509.058	1.287.756	1.763.392	1.657.782

# NOTA8 DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR CORRIENTES

a) El saldo de este rubro se compone de la siguiente forma:

		2/2016 <u>M\$</u>	31/12/2015 <u>M\$</u>
Deudores comerciales		582.633	426.266
Menos: Pérdidas por deterioro de deudores comerciales	(	9.755 )	( 9.755 )
Deudores comerciales netos		572.878	416.511
Otras cuentas por cobrar		208.144	180.517
Total		781.022	597.028

El valor razonable de deudas comerciales y otras cuentas por cobrar no difiere significativamente de su valor en libros.

b) Los valores razonables de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar son los siguientes:

	31/12/2016 <u>M\$</u>	31/12/2015 <u>M\$</u>
Facturas por cobrar nacional	218.027	249.179
Documentos por cobrar	354.851	204.503
Otras cuentas por cobrar	208.144	143.346
Total	781.022	597.028

# c) El detalle de las cuentas por cobrar se presentan según el siguiente detalle:

Composición de deudores comerciales y otras Cuentas por cobrar Empapa

Detalle	31/12/2016			31/12/2015		
	Activos antes de provisiones	Provisiones	Total Neto	Activos antes de provisiones	Provisiones	Total Neto
Facturas por cobrar nacional	-	15.044	15.044	-	42.793	42.793
Otras cuentas por cobrar	34.221	-	34.221	493	-	493
Total corriente	34.221	15.044	49.265	493	42.793	43.286

	CA	CARTERA NO SECURITIZADA			CARTERA SECURITIZADA				
Tramos de	N° Clientes	Monto	N° clientes	Monto	N° Clientes	Monto	N°	Monto	Monto
Morosidad	cartera no	Cartera no	cartera	Cartera	cartera no	Cartera no	clientes	Cartera	Total
Al día	2	49.265	-	-	-	-	-	-	-
1-30 días	-	-	-	-	-	-	-	-	-
31-60 días	-	-	-	-	-	-	-	-	-
61-90 días	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	2	49.265	-	-	-	-	-	-	-

# Composición de deudores comerciales y otras Cuentas por cobrar Andacor

Detalle		31/12/2016		31/12/2015			
	Activos antes de provisiones	Provisiones	Total Neto	Activos antes de provisiones	Provisiones	Total Neto	
Facturas por cobrar nacional	215.357	108.666	324.023	187.284	-	187.284	
Documentos por cobrar	204.776	-	204.776	198.246	1491	199.737	
Otras cuentas por cobrar	181.385	-	181.385	122.960	-	122.960	
Total corriente	601.518	108.666	710.184	508.490	1.491	509.981	

	CA	RTERA NO SE	CURITIZAD	)A	CA	RTERA SEC	URITIZAD	)A	
Tramos de Morosidad	N° Clientes cartera no	Monto Cartera no	N° clientes cartera	Monto Cartera	N° Clientes cartera no	Monto Cartera no	N° clientes	Monto Cartera	Monto Total
Al día	14	682.240	-	1	-	-	-	-	-
1-30 días	5	22.118	-	-	-	-	-	-	-
31-60 días	-	-	-	-	-	-	-	-	-
61-90 días	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211- 250 días	2	5.826	-	-	-	-	-	-	-
> 250 días	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	21	710.184	-	-	-	-	-	-	-

Composición de deudores comerciales y otras Cuentas por cobrar Escuela el Colorado SpA

Detalle	31/12/2016			31/12/2015		
	Activos antes de provisiones	Provisiones	Total Neto	Activos antes de provisiones	Provisiones	Total Neto
Facturas por cobrar nacional	3.576	-	3.576	5.273	-	5.273
Documentos por cobrar	61.076	-	61.076	2.727	-	2.727
Otras cuentas por cobrar	-	-	-	-	-	-
Total corriente	64.652	-	64.652	8.000	-	8.000

	CARTERA NO SECURITIZADA			CARTERA SECURITIZADA					
Tramos de Morosidad	cartera no	Monto Cartera no	cartera	Monto Cartera	cartera no	Monto Cartera no	clientes	Monto Cartera	Monto Total
Al día	9	64.652	-	1	-	-	-	-	-
1-30 días	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	9	64.652	-	-	-	-	-	-	-

Composición de deudores comerciales y otras Cuentas por cobrar Andacor Restaurantes SpA

Detalle	31/12/2016			31/12/2015		
	Activos antes de provisiones	Provisiones	Total Neto	Activos antes de provisiones	Provisiones	Total Neto
Facturas por cobrar nacional	9.025	16.433	25.458	19.103	-	19.103
Documentos por cobrar	22.563	-	22.563	16658	-	16.658
Total corriente	31.588	16.433	48.021	35.761	-	35.761
Total	31.588	16.433	48.021	35.761	-	35.761

	CA	CARTERA NO SECURITIZADA				CARTERA SECURITIZADA			
Tramos de Morosidad	N° Clientes cartera no repactada	Monto Cartera no repactada	N° clientes cartera repactada	Cartera	N° Clientes cartera no repactada	Monto Cartera no repactada	N° clientes cartera	Monto Cartera repactada	Monto Total cartera
Al día	3	48.021	-	1	-	-	ı	-	-
1-30 días	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	3	48.021	-	-	-	-	-	-	-

# Composición de deudores comerciales y otras Cuentas por cobrar Consolidado Andacor S.A

Detalle	3	31/12/2016			31/12/2015		
	Activos			Activos			
	antes de	31/12201	Total	antes de	Provisione	Total	
	provisione	6	Neto	provisione	S	Neto	
	S			S			
Facturas por cobrar nacional	227.958	140.143	368.101	211.660	42.793	254.453	
Documentos por cobrar	288.415	-	288.415	217.631	1491	219.122	
Otras cuentas por cobrar	215.606	-	215.606	123.453	-	123.453	
Total corriente	731.979	140.143	872.122	552.744	44.284	597.028	

	CA	CARTERA NO SECURITIZADA			CA	ARTERA SEC	URITIZAD	)A	
Tramos de Morosidad	N° Clientes cartera no repactada	Cartera no repactada	N° clientes cartera repactada	Cartera repactada	N° Clientes cartera no repactada	Cartera no repactada	clientes cartera	Cartera repactada	Total cartera
Al día	28	844.178	-	-	-	-	-	-	-
1-30 días	-	22.118	-	-	-	-	-	-	-
31-60 días	8	-	-	-	-	-	-	-	-
211- 250 días	2	5.826	-	-	-	-	-	-	-
Total	38	872.122	-	-	-	-	-	-	-

### 8.1 Gestión del riesgo de crédito de Deudores Incobrables

Las condiciones de venta de los servicios turísticos y de arrendamiento prestados por la Sociedad se gestionan principalmente con pago al contado y/o Transbank. Menos del 10% de los pagos se efectúa mediante cheques, de tal manera que el riesgo es mínimo atendiendo la naturaleza del flujo.

### 8.2 Calidad crediticia de Activos Financieros

La cartera de clientes de la empresa se encuentra tan diversificada que no existen calificaciones de la calidad crediticia de éstos, sobre todo considerando las condiciones mayoritariamente de pago contado que la empresa ha establecido para sus ventas.

#### NOTA 9 INVENTARIOS

a) Al cierre de cada ejercicio se incluyen los siguientes conceptos:

	31/12/2016 <u>M\$</u>	31/12/2015 <u>M\$</u>
Repuestos	432.788	351.445
Indumentaria y accesorios	281.287	210.278
Mercadería restaurantes	39.560	18.078
Rentals	265.886	180.211
Total	1.019.521	760.012

Los inventarios se refieren a implementos e indumentaria para ser utilizadas por los operarios o las actividades de mantenimiento de activos. Los inventarios se valorizan a su costo o a su valor neto realizable, el menor de los dos. Los repuestos son utilizados para la mantención de propiedades, planta y equipo.

b) Detalle del valor de inventarios imputados como costo en los estados de resultados integrales:

	31/12/2016 <u>M\$</u>	31/12/2015 <u>M\$</u>
Costo de inventarios reconocidos como gasto durante el ejercicio	951.189	910.071
Total	951.189	910.071

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, la sociedad no ha determinado provisión por obsolescencia no deterioro en el valor de los inventarios.

### NOTA 10 ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES

a) Las cuentas por cobrar por impuestos corriente al 31 de diciembre 2016 y al 31de diciembre de 2015, se detallan a continuación:

	31/12/2016 <u>M\$</u>	31/12/2015 <u>M\$</u>
IVA crédito fiscal	16.120	31.203
Pagos provisionales mensuales (PPM)	317.542	161.865
Impuestos por recuperar por utilidades absorbidas	56.529	56.529
Otros impuestos	17.178	17.178
Total	407.369	266.775

### b) Las cuentas por pagar por impuestos corriente se detallan a continuación:

	31/12/2016 <u>M\$</u>	31/12/2015 <u>M\$</u>
Impuesto a la renta por pagar	52.694	84.574
Pagos provisionales mensuales	9.648	1.794
IVA débito fiscal	79.055	1.514
Otros impuestos	15.824	17.765
Total	157.221	105.647

### NOTA 11 IMPUESTOS DIFERIDOS E IMPUESTO A LA RENTA

El detalle de impuestos diferidos de activos y pasivos al cierre de cada ejercicio, es el siguiente:

	31/12/2016		31/12/2015	
	Activo no corriente	Pasivo no corriente	Activo no corriente	Pasivo no corriente
<u>Diferencias temporales:</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Revalorización de activos	-	86.442	-	46.170
Provisión de vacaciones	7.940	-	6.747	-
Provisión de gastos	22.340	-	505	-
Provisión de deudas incobrables	2.341	-	2.195	-
Ingresos diferidos	144.729	-	112.851	-
Ingresos por facturar	43.416	-	-	-
Reg. Bs Inmuebles	130	-	121	-
Depreciación activo fijo	211.220	-	162.797	-
Obligación leasing	-	2.397	-	-
Pérdidas tributarias	155.843	-	149.028	-
Total	587.959	88.839	434.244	46.170

# a) Efectos en resultados por impuesto a la renta e impuestos diferidos:

Detalle:		31/12/2016 <u>M\$</u>	31/12/2015 <u>M\$</u>
efecto por impuestos diferidos		111.046	93.879
ppua		35.491	118.935
Impuesto a la renta de primera categoría	(	61.622 )	( 84.573 )
Total		84.915	128.241



### NOTA 12 ACTIVOS INTANGIBLES

a) El detalle de los activos intangibles al cierre de cada ejercicio es como sigue:

Al 31 de diciembre 2016	Intangibles bruto		ortización nulada	Intangibles neto	
	<u>M\$</u>		<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	
Derechos de agua	5.807		-	5.807	
Marca El Colorado	8.027	(	8.027 )	-	
Concesiones mineras	8.807		-	8.807	
Licencias computacionales	144.265	(	77.347 )	66.918	
Total	166.906	(	85.374 )	81.532	
Al 31 de diciembre 2015	Intangibles bruto		ortización nulada	Intangibles neto	
Al 31 de diciembre 2015	•			2	
Al 31 de diciembre 2015  Derechos de agua	bruto		nulada	neto	
	bruto <u>M\$</u>		nulada	neto M\$	
Derechos de agua	bruto <u>M\$</u> 5.807		nulada <u>M\$</u> -	neto M\$	
Derechos de agua Marca El Colorado	bruto <u>M\$</u> 5.807 8.027		nulada <u>M\$</u> -	neto <u>M\$</u> 5.807	

b) El detalle de los movimientos de activos intangibles a cada ejercicio es como sigue:

Al 31 de diciembre 201	6

	Derechos de agua	Marcas comerciales	Concesiones mineras	Licencias	Total intangible
<u>Descripción</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Importe bruto al 01.01.2016	5.807	8.027	8.807	104.643	127.284
Adiciones	-	-	-	39.622	39.622
Saldo al 31.12.2016	5.807	8.027	8.807	144.265	166.906
Amortización inicial	-	(8.027)	-	(63.209)	(71.236)
Amortización del ejercicio				(14.138)	(14.138)
Amortización acumulada	-	(8.027)	-	(77.347)	( 85.374)
Importe neto al 31.12.2016	5.807	-	8.807	66.918	81.532
Al 31 de diciembre 2015					
	Derechos de agua	Marcas comerciales	Concesiones mineras	Licencias	Total intangible
<u>Descripción</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Importe bruto al 01.01.2015	5.807	8.027	8.807	90.596	113.237
Adiciones	-	-	-	14.047	14.047
Saldo al 31.12.2015	5.807	8.027	8.807	104.643	127.284
Amortización inicial	-	(8.027)	-	(43.359)	(51.386)
Amortización del ejercicio				(19.850)	(19.850)
Amortización acumulada	-	( 8.027)	-	( 63.209)	(71.236)
Importe neto al 31.12.2015	5.807		8.807	41.434	56.048

Derechos de agua: Corresponde a los costos incurridos en la adquisición de dichos derechos.

Marca El Colorado: El derecho de marca fue adquirido en el año 2004, amortizable por 10 años.



# NOTA 13 PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPOS

a) El detalle de los bienes de propiedad. planta y equipos en cada ejercicio es como sigue:

# Al 31 de diciembre del 2016

At 31 de dicientote del 2010					
<u>Descripción</u>	Activo fijo bruto		Depreciación acumulada		Activo fijo neto
	<u>M\$</u>		<u>M\$</u>		<u>M\$</u>
Terrenos	850.760		-		850.760
Edificios y construcciones	4.432.301	(	1.567.807	)	2.864.494
Planta y equipo	3.514.164	(	2.029.458	)	1.484.706
Vehículos de motor	1.261.830	(	1.053.433	)	208.397
Activos en leasing	137.270	(	12.383	)	124.887
Otras propiedades planta y equipo	744.841	(	527.411	)	217.430
Equipam., Tecnología e Información	781.961	(	301.960	)	480.001
Total	11.723.127	(	5.492.452	)	6.230.675
Al 31 de diciembre del 2015					
	Activo fijo bruto		Depreciación acumulada		Activo fijo neto
Al 31 de diciembre del 2015  Descripción			•		Activo fijo neto <u>M\$</u>
	bruto		acumulada		, and the second
<u>Descripción</u>	bruto <u>M\$</u>	(	acumulada	)	<u>M\$</u>
<u>Descripción</u> Terrenos	bruto <u>M\$</u> 850.760	(	acumulada <u>M\$</u>	)	<u>M\$</u> 850.760
Descripción  Terrenos  Edificios y construcciones	bruto <u>M\$</u> 850.760  3.818.783	( ( (	acumulada <u>M\$</u> 1.155.771	)	M\$ 850.760 2.663.012
Descripción  Terrenos Edificios y construcciones Planta y equipo	bruto <u>M\$</u> 850.760 3.818.783 3.425.437	( (	acumulada <u>M\$</u> 1.155.771  1.911.577	) )	M\$ 850.760 2.663.012 1.513.860
Descripción  Terrenos Edificios y construcciones Planta y equipo Vehículos de motor	bruto <u>M\$</u> 850.760 3.818.783 3.425.437	( ( (	acumulada <u>M\$</u> 1.155.771  1.911.577	) ) )	M\$ 850.760 2.663.012 1.513.860
Descripción  Terrenos Edificios y construcciones Planta y equipo Vehículos de motor Activos en leasing	850.760 3.818.783 3.425.437 1.168.974		acumulada <u>M\$</u> 1.155.771  1.911.577  968.837	) ) )	M\$  850.760 2.663.012 1.513.860 200.137



# NOTA 13 PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPOS (continuación)

b) El detalle de los movimientos de activos intangibles a cada ejercicio es como sigue:

Al 31 de diciembre 2016

Descripción	Terrenos  M\$	Edificios y construcciones	Planta y equipos	Activos en leasing	Vehículos Motor y Otras propiedades planta y equipo M\$	Equipam. Tecnolog. Información  M\$	Total M\$
	1114	1114	1114	1114	1114	1114	1114
Importe bruto 01.01.2016	850.760	3.818.783	3.425.437	-	1.826.619	735.136	10.656.735
Adiciones	-	613.518	88.727	137.270	180.052	46.825	1.066.392
Bajas	-	-	-	-	-	-	-
Deterioro	-	-	-	-	-	-	-
Reclasificaciones	-	-	-	-	-	-	
Sub total al 31.12.2016	850.760	4.432.301	3.514.164	137.270	2.006.671	781.961	11.723.127
Depreciación inicial	_	(1.155.771)	(1.911.577)	-	(1.439.397)	(222.566)	(4.729.311)
Depreciación del ejercicio	_	(412.036)	(117.881)	(12.383)	(141.447)	(79.394)	(763.141)
Bajas	-	-	-	-	-	-	-
Reclasificaciones	-	-	-	-	-	-	-
Depreciación acumulada	-	(1.567.807)	( 2.029.458)	(12.383)	(1.580.844)	( 301.960)	(5.492.452)
Importe neto al 31.12.2016	850.760	2.864.494	1.484.706	124.887	425.827	480.001	6.230.675
Al 31 de diciembre de 2015	5						
<u>Descripción</u>	Terrenos	Edificios y construcciones	Planta y equipos	Activos en leasing	Vehículos Motor y Otras propiedades planta y equipo	Equipam. Tecnolog. Información	Total
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Importe bruto 01.01.2015	850.760	3.443.497	2.505.823	-	1.768.148	622.410	9.190.638
Adiciones	-	1.328.678	35.603	-	58.471	43.345	1.466.097
Bajas	-	-	-	-	-	-	-
Deterioro	-	-	-	-	-	-	-
Reclasificaciones	-	( 953.392)	884.011	-	-	69.381	_
Sub total al 31.12.2015	850.760	3.818.783	3.425.437	-	1.826.619	735.136	10.656.735
Depreciación inicial	-	(893.641)	(1.677.876)	-	(1.273.491)	(149.146)	(3.994.154)
Depreciación del ejercicio	-	( 262.130)	(233.701)	-	(165.906)	(73.420)	(735.157)
Bajas	-	-	-	-	-	-	-
Reclasificaciones	-	-	-	-	-	-	
Depreciación acumulada	-	(1.155.771)	(1.911.577)	-	(1.439.397)	( 222.566)	(4.729.311)
Importe neto al 31.12.2015	850.760	2.663.012	1.513.860	-	387.222	512.570	5.927.424

c) Al 31 de diciembre de 2016 y 2015 la sociedad no presenta disminuciones en el valor de sus activos por concepto de deterioro.



# NOTA 14 PROPIEDADES DE INVERSION

Las propiedades clasificadas como de inversión que han sido valorizadas de acuerdo a lo descrito en la Nota 2.5, presentan el siguiente movimiento al cierre de cada ejercicio:

# a) Composición del saldo

		31/12/2016 <u>M\$</u>	31/12/2015 <u>M\$</u>	
Propiedades de inversión		1.347.569	1.347.569	
Depreciación acumulada	(	646.506 )(	605.506	)
Propiedades de inversión. Neto	_	701.063	742.063	

# b) Movimientos del ejercicio

<u>Descripción</u>	31/12/2016 <u>M\$</u>	31/12/2015 <u>M\$</u>
Importe bruto Reclasificaciones	1.347.569	1.347.569
Sub total	1.347.569	1.347.569
Depreciación inicial Depreciación del ejercicio	( 605.506) ( 41.000)	( 564.506) ( 41.000)
Depreciación acumulada (menos)	( 646.506)	( 605.506)
Importe neto	701.063	742.063

### NOTA 15 SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

# a) Transacciones con empresas

Las transacciones durante los ejercicios son los siguientes:

Sociedad	RUT	País de	Naturaleza de	Descripción	Moneda	Monto 31/12/2016	Efecto en resultado cargo (abono) 31/12/2016	Monto 31/12/2015	Efecto en resultado cargo (abono) 31/12/2015
		origen	la relación			M\$	M\$	M\$	M\$
<u>X</u>						1714	<u> </u>	1114	1110
Empapa S.A.	76.076.384-5	Chile	Filial	Pago proveedores	CLP	5.350	-	3.068	-
Empapa S.A.	76.076.384-5	Chile	Filial	Cta. cte. mercantil	CLP	(6.800)	-	( 34.500)	-
Escuela Spa	76.212.729-9	Chile	Filial	Pago proveedores	CLP	(59.740)	-	428.228	-
Escuela Spa	76.212.729-9	Chile	Filial	Recaud. de ventas	CLP	(262.341)	(25.252)	(733.960)	-
Restaurantes spa	76.352.219-9	Chile	Filial	Pago proveedores	CLP	( 329.241)	-	951.950	-
Restaurantes Spa	76.352.219-9	Chile	Filial	Cta. cte. mercantil	CLP	(158.630)	( 6.242)	(894.218)	(8.412)
Totale	s				_	(811.402)	(31.494)	( 279.432)	( 8.412)
Sociedad	RUT	País de origen	Naturaleza de la relación	Descripción	Moneda	Monto 31/12/2016	Efecto en resultado cargo (abono) 31/12/2016	Monto 31/12/2015	Efecto en resultado cargo (abono) 31/12/2015
						<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Inversiones Cururo Ltda.	76.075.354-8	Chile	EE.RR	Prestamo	UF	(248.725)	-	(275.917)	-
Inversiones Cururo Ltda.	76.075.354-8	Chile	EE.RR	Prestamo	USD	(61.322)	-	-	-
Totale	rs				_	(310.047)	-	( 275.917)	

### b) Remuneración del Directorio

Acerca de las remuneraciones del Directorio para el ejercicio a finalizar el 31 de diciembre de 2016, se fijó una dieta por asistencia a sesiones ascendente a UF 4 por sesión que asista. En el caso del presidente se mantendrá una dieta doble.

### c) Remuneraciones y otras prestaciones

Los miembros de la alta administración, que asumen la gestión de Andacor S.A., han percibido las siguientes remuneraciones:

	31/12/2016	31/12/2015	
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	
Remuneraciones	568.987	353.720	
Total	568.987	353.720	



### d) Dividendos por pagar

Bajo este rubro se registran los dividendos provisorios, en función de la política de dividendos acordada por las Juntas de Accionistas. (Ver Nota 2.18).

El artículo N° 79 de la Ley de Sociedades Anónimas de Chile establece que, salvo acuerdo diferente adoptado en la junta respectiva, por la unanimidad de las acciones emitidas, las sociedades anónimas abiertas deberán distribuir anualmente como dividendo en dinero a sus accionistas, a prorrata de sus acciones o en la proporción que establezcan los estatutos si hubiere acciones preferidas, a lo menos el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, excepto cuando corresponda absorber pérdidas acumuladas provenientes de ejercicios anteriores.

### NOTA 16 OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

### a) Composición general

Al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015, la sociedad presenta las siguientes obligaciones financieras:

	31/12/2016		31/12/2015	
	Corriente	No corriente	Corriente	No corriente
	M\$	M\$	M\$	M\$
Préstamos que devengan Intereses	1.181.292	1.287.756	1.039.909	1.657.782
Acreedores por leasing financiero	223.075	-	-	-
Total	1.404.367	1.287.756	1.039.909	1.657.782

#### b) Composición de los préstamos que devengan intereses según su moneda de origen

La composición de los préstamos que devengan intereses, según su moneda de origen es la siguiente:

DIT 4-1-	T., -41414		Pesos		UF		Total	
RUT de la entidad	Institución financiera	Moneda	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2015
Cittidad	imanetera	Wioncua	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
97.030.000-7	Banco Estado	CLP	466.362	569.650	-	-	466.362	569.650
97.004.000-5	Banco Chile	CLP	-	441.956	-	-	-	441.956
97.011.000-3	Banco Internacional	CLP	317.251	359.014	-	-	317.251	359.014
97.032.000-8	Baanco BBVA	CLP	403.291	-	-	-	403.291	-
97.036.000-k	Banco Santander	CLP	-	-	-	-	-	-
97.023.000-9	Banco Corpbanca	CLP	99.741	-	-	-	99.741	-
97.004.000-5	Banco Estado	UF	-	-	1.182.403	1.327.071	1.182.403	1.327.071
	Totales		1.286.645	1.370.620	1.182.403	1.327.071	2.469.048	2.697.691

# NOTA 16 OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES (continuación)

c) Composición de los préstamos que devengan intereses, según su vencimiento

Los préstamos que devengan intereses de acuerdo a su vencimiento, son los siguientes:

# Al 31 de diciembre de 2016

			Corriente			No corriente		
Institución financiera	Rut	Hasta 90 días	90 días a 1 año	Total	1 a 5 años	Más de 5 años	Total	
		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	
Banco Estado	97.030.000-7	7.240	480.674	487.914	355.816	805.034	1.160.850	
Banco BBVA	97.032.000-8	-	403.289	403.289	-	-	-	
Banco Corpbanca	97.023.000-9	99.741	-	99.741	-	-	-	
Banco Internacional	97.011.000-3	89.801	100.547	190.348	126.906	-	126.906	
Banco Chile	97.004.000-5	-	-	-	-	-	-	
Total		196.782	984.510	1.181.292	482.722	805.034	1.287.756	

# Al 31 de diciembre de 2015:

			Corriente			No corriente	
Institución financiera	Rut	Hasta 90 días	90 días a 1 año	Total	1 a 5 años	Más de 5 años	Total
		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Banco Estado	97.032.000-8		569.650	569.650	1.327.071	-	1.327.071
Banco Internacional	97.011.000-3		28.303	28.303	330.711	-	330.711
Banco Chile	97.004.000-5		441.956	441.956	-	-	-
Total		-	1.039.909	1.039.909	1.657.782		1.657.782

# NOTA 16 OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES (continuación)

d) Composición de préstamos que devengan intereses por tipo de amortización y tasa nominal.

Al 31 de diciembre de 2016:

RUT entidad deudora	Nombre entidad deudora	País de la empresa deudora	Nombre entidad acreedora	Moneda o unidad de reajuste	Tipo de amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal	hasta 90 días	más de 90 días hasta 1 año	más de 1 año hasta 3 años	más de 3 año hasta5 años	Mas de 5 años	Total montos nominales
91400000-9	Andacor S.A.	CHILE	BANCO ESTADO	CLP	Anual	0,65	0,65	75.490	63.649	-	-	-	139.139
91400000-9	Andacor S.A.	CHILE	BANCO ESTADO	CLP	Anual	0,47	0,47	-	146.193	-	-	-	146.193
91400000-9	Andacor S.A.	CHILE	BANCO ESTADO	CLP	Anual	0,53	0,53	-	181.030	-	-	-	181.030
91400000-9	Andacor S.A.	CHILE	BANCO BBVA	CLP	Anual	0,49	0,49	-	150.784	-	-	-	150.784
91400000-9	Andacor S.A.	CHILE	BANCO BBVA	CLP	Anual	0,44	0,44	-	100.454	-	-	-	100.454
91400000-9	Andacor S.A.	CHILE	BANCO BBVA	CLP	Anual	0,48	0,48	-	152.050	-	-	-	152.050
91400000-9	Andacor S.A.	CHILE	Internacional	CLP	MENSUAL	0,8	0,8	89.801	-	-	-	-	89.801
91400000-9	Andacor S.A.	CHILE	Internacional	CLP	Anual	0,65	0,65	-	100.547	126906	-	-	227.453
97023000-9	Andacor S.A.	CHILE	CORPBANCA	CLP	MENSUAL	1,3	1,3	99.741	-	-	-	-	99.741
91400000-9	Andacor S.A.	CHILE	BANCO ESTADO	UF	MENSUAL	3,8	3,8	7.240	120.282	378023	287520	389338	1.182.403
TOTALES								272.272	1.014.989	504.929	287.520	389.338	2.469.048

Al 31 de diciembre 2015:

RUT entidad deudora	Nombre entidad deudora	País de la empresa deudora	Nombre entidad acreedora	Moneda o unidad de reajuste	Tipo de amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal	hasta 90 días	más de 90 días hasta 1 año	más de 1 año hasta 3 años	más de 3 año hasta5 años	Mas de 5 años	Total montos nominales
91400000-9	Andacor S.A.	CHILE	BANCO DE CHILE	CLP	Anual	0,62	0,62		189.014	-	-	-	189.014
91400000-9	Andacor S.A.	CHILE	BANCO DE CHILE	CLP	Anual	0,61	0,61		100.852	-	-	-	100.852
91400000-9	Andacor S.A.	CHILE	BANCO ESTADO	CLP	Anual	0,65	0,65		75.490	-	-	-	75.490
91400000-9	Andacor S.A.	CHILE	BANCO ESTADO	CLP	Anual	3,8	3,8		154.230	_	-	-	154.230
91400000-9	Andacor S.A.	CHILE	Internacional	CLP	Anual	0,65	0,65		28.303	330.711	-	-	359.014
91400000-9	Andacor S.A.	CHILE	BANCO DE CHILE	CLP	Anual	0,55	0,55		152.090	-	-	-	152.090
91400000-9	Andacor S.A.	CHILE	BANCO ESTADO	CLP	Anual	0,48	0,48		100.992	-	-	-	100.992
91400000-9	Andacor S.A.	CHILE	BANCO ESTADO	CLP	Anual	0,48	0,48		192.371	-	-	-	192.371
91400000-9	Andacor S.A.	CHILE	BANCO ESTADO	UF	Anual	3,8	3,8		46.567	46.567	46.567	1.233.937	1.373.638
TOTALES									1.039.909	377.278	46.567	1.233.937	2.697.691

# NOTA 16 OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES (continuación)

e) Composición general de los acreedores por leasing

Los pagos mínimos por acreedores leasing, son los siguientes:

T 414 17	Corriente	e	No corrient	te
Institución financiera	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2015
imanerera	M\$	M\$	M\$	M\$
Banco Internacional Banco Santander Banco Itau	- 215.097 7.978	-	-	- - -
Total	223.075	-	-	-

f) Composición de los acreedores por leasing, según su vencimiento

El detalle de los acreedores leasing por vencimiento es el siguiente:

### Al 31 de Diciembre 2016

	Valor bruto <u>M\$</u>	Interés <u>M\$</u>	Total <u>M\$</u>
Hasta un año Desde un año y hasta cinco	223.232	157	223.075
Total	223.232	157	223.075
Al 31 de diciembre de 2015			
	Valor bruto <u>M\$</u>	Interés <u>M\$</u>	Total <u>M\$</u>
Hasta un año Desde un año y hasta cinco	<u>-</u>	<u>-</u>	
Total	-	-	-

### NOTA 17 CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

Los acreedores comerciales y otras cuentas por pagar al cierre de los ejercicios indicados se detallan a continuación:

	31/12/2016	31/12/2015
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Proveedores nacionales	388.559	209.487
Ingresos diferidos	605.207	439.856
Honorarios por pagar	1.541	3.829
Retenciones por pagar	50.625	40.233
Documentos por pagar	53.451	10.712
Otras Cuentas por pagar	5.308	19.366
Total	1.104.691	723.483

El pago medio para el pago a proveedores es de 30 días, por lo que el valor razonable no difiere de forma significativa de su valor contable.

### NOTA 18 CUENTAS POR PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS

Según lo informado en nota 15, el detalle de este ítem al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre 2015, es el siguiente:

<u>Tipo</u>	31/12/2016 <u>M\$</u>	31/12/2015 <u>M\$</u>
Dividendos por distribuir accionistas	104.015	40.017
Cuenta por pagar Inversiones Cururo Limitada	310.047	275.917
Total	414.062	315.934

### NOTA 19 OTRAS PROVISIONES CORTO PLAZO

El detalle de este ítem al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre 2015, es el siguiente:

	31/12/2016	31/12/2015
<u>Tipo</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Provisión de gastos	93.083	2.244
Total	93.083	2.244

### NOTA 20 PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

La sociedad sólo ha reconocido el pasivo por vacaciones pendientes del personal y los saldos son los siguientes:

<u>Tipo</u>	31/12/2016 <u>M\$</u>	31/12/2015 <u>M\$</u>
Provisión por beneficios a los empleados, corriente	45.517	32.220
Total	45.517	32.220



### NOTA 21 CAPITAL EMITIDO

El capital de la Sociedad Matriz, está representado por 1.474.500 de acciones ordinarias, de una serie única, emitidas, suscritas y pagadas y sin valor nominal.

La empresa se sujeta a los requerimientos de la Ley N° 18.046 respecto al reparto mínimo de dividendos del 30% de las utilidades.

La forma de los títulos de las acciones, su emisión, canje, inutilización, extravío, reemplazo y demás circunstancias de los mismos, así como la transferencia de las acciones, se regirán por lo dispuesto en la Ley de Sociedades Anónimas y su Reglamento.

En el segundo semestre del 2013, la Empresa Particular de Agua Potable y Alcantarillado Andacor S.A (EMPAPA S.A.) aprobó un aumento de capital de 10 acciones a UF 10.000 cada una, por un monto total de \$ 2.280.754.000, de las cuales se suscribieron 2 acciones en la misma fecha. Al cierre de estos Estados Financieros, 31 de diciembre de 2013, se encuentran canceladas \$453.367.000 de dicho aumento

### NOTA 22 DIVIDENDOS POR ACCIÓN

Al 31 de diciembre de 2016 se cancelaron dividendos correspondientes a utilidades del año 2014 y de acuerdo con lo acordado en las Juntas General Ordinaria de Accionistas respectivas, se cancelaron los siguientes dividendos por acción con cargo a las utilidades retenidas:

	2016	2015 \$
Dividendo pagado por acción	70,542	39.76
Total	70,542	39.76

### NOTA 23 INGRESOS ORDINARIOS

Los ingresos ordinarios al 31 de diciembre de 2016 y 2015 respectivamente se detallan a continuación:

	31/12/2016 M\$	31/12/2015 M\$
Servicios turísticos y andariveles	6.395.134	4.827.359
Publicidad	470.118	693.873
Ingreso Empapa	48.485	42.793
Total	6.913.737	5.564.025

Durante el ejercicio 2016, se aplicó un nuevo criterio de distribución de costos entre Andacor y sus filiales, el cual consistió en traspasar costos de servicios administrativos, servicios básicos y cobros de derechos de explotación. Estos traspasos equivalen al 5% de los ingresos ordinarios.



23.2 Los principales clientes que formaron parte de la cartera de Andacor S,A según su materialidad en los montos facturados son los siguientes.

	2016	2016			
CLIENTE	Andacor S.A	Andacor Restaurantes S.A			
NEEDISH LTDA.	138.858	-			
ENTEL PCS TELECOMUNICACIONES S.A	107.000	-			
ASTETE Y CORTES LIMITADA	104.267	-			
BANCO SANTANDER CHILE	93.071	-			
CAJA COMPENSACION LOS ANDES	75.824	-			
GENERAL MOTORS CHILE	60.000	-			
EMPRESA EL MERCURIO S.A.P	49.007	-			
ADMINISTRADORA DE COMBUSTIBLE CANTAGALLO S.A	43.340	-			
SAMSUNG ELECTRONICS CHILE LTDA	40.000	-			
COMERCIAL MADISON S.A	25.910	-			
TURISTIK S.A	23.933	-			
PROMOTORA CHILENA DE CAFE COLOMBIA S.A.	21.553				
ITOURS	16.379	-			
MONTERS ENERGY COMPANY	15.300	-			
STREET MACHINE PRODUCCIONES	15.000	-			
CIA DE PETROLEOS DE CHILE	14.699	-			

	2015			
CLIENTE	Andacor S.A	Andacor Restaurantes S.A		
ENTEL PCS TELECOMUNICACIONES S.A	217.125	-		
ADM.DE SERV. COMPUTACIONALES Y DE CREDITO CMR FALABELLA	177.992			
WOM S.A	110.822			
CAJA DE COMPENSACION DE ASIGANACION FAMILIAR DE LOS ANDES	88.351			
ASTETE Y CORTES LIMITADA	108.013	-		
CLARO CHILE S.A.	73.971	-		
MMC CHILE S.A	69.488	97		
EMPRESA EL MERCURIO S.A.P.	50.145	-		

	2016	
	El Colorado	Farellones
	M\$	M\$
Servicios turísticos y andariveles	3.166.837	1.201.420
Publicidad	421.356	
Arriendos	263.157	
Restaurantes	879.082	41.945
Clases de ski	438.935	452.520
Ingreso Empapa	48.485	-
TOTAL	5.217.852	1.695.885

		2015
	El Colorado	Farellones
	M\$	M\$
Servicios turísticos y andariveles	2.769.408	478.253
Publicidad	699.736	84.856
Arriendos	42.638	6.254
Restaurantes	669.787	27.532
Clases de ski	541.263	201.504
Ingreso Empapa	42.793	-
TOTAL	4.765.625	798.399

### NOTA 24 COSTOS DE VENTAS

El detalle de los costos directos según su naturaleza se compone como sigue:

	31/12/2016 <u>M\$</u>	31/12/2015 <u>M\$</u>
Operaciones cordillera	1.636.260	1.007.652
Remuneraciones y honorarios	2.702.030	1.969.435
Depreciación y castigos	620.608	573.956
Consumo existencia Restaurantes	145.075	413.657
Otros	-	-
Total	5.103.973	3.964.700

Durante el ejercicio 2016, se aplicó un nuevo criterio de distribución de costos entre Andacor y sus filiales, el cual consistió en traspasar costos de servicios administrativos, servicios básicos y cobros de derechos de explotación, estos traspasos equivalen al 7% de los costos de ventas.

# NOTA 25 GASTOS DE ADMINISTRACION

Los gastos de administración se detallan a continuación:

	31/12/2016 <u>M\$</u>	31/12/2015 <u>M\$</u>		
Remuneración y honorarios	1.201.215	801.802		
Gastos generales y publicitarios	286.753	695.949		
Depreciación y castigos	21.255	58.582		
Total	1.509.223	1.556.333		

## NOTA 26 OTROS INGRESOS POR FUNCION

La composición de este ítem se compone como sigue:

	31/12/2016 <u>M\$</u>	31/12/2015 <u>M\$</u>		
Arriendos y otros	295.769	288.251		
Total	295.769	288.251		

# NOTA 27 INGRESOS FINANCIEROS

El detalle de los ingresos financieros es el siguiente:

	31/12/2016 <u>M\$</u>	31/12/2015 <u>M\$</u>
Intereses ganados	17.694	14.491
Total	17.694	14.491

# NOTA 28 COSTOS FINANCIEROS

La composición de este ítem se compone como sigue:

	31/12/2016	31/12/2015
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Intereses y comisiones	382.873	294.706
Total	382.873	294.706

# NOTA 29 EFECTOS EN LA VARIACIÓN EN LAS TASAS DE CAMBIO DE LA MONEDA EXTRANJERA

Los efectos de la moneda extranjera son los siguientes:

a) Activos al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre del 2015

Activos	Moneda		31/12/2016 <u>M\$</u>			31/12/2015 <u>M\$</u>
Activos corrientes	Peso					
Efectivo y equivalente al efectivo	chileno	(	886	)		821
Efectivo y equivalente al efectivo	Dólar	(	454	)	(	16.369 )
Efectivo y equivalente al efectivo	Euro	(	39	)	(	700 )
Otros activos no financieros corrientes	Peso chileno		-			-
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	Peso chileno		-			-
Inventarios	Peso chileno		-			-
Activos por impuesto corrientes	Peso chileno	,	1.758			
Activos corrientes totales		(	379	)	(	16.248 )
Activos no corrientes						
Otros activos no financieros no corrientes	Peso chileno		-			-
Activos intangibles distintos a la plusvalía	Peso chileno		-			-
Propiedad. planta y equipos	Peso chileno		-			-
Propiedades de inversión	Peso chileno		-			-
Activos por impuesto diferidos	Peso chileno		-			-
Activos no corrientes totales			-			-
TOTAL ACTIVOS		(	379	)	(	16.248 )

# NOTA 29 EFECTOS EN LA VARIACIÓN EN LAS TASAS DE CAMBIO DE LA MONEDA EXTRANJERA (continuación)

# a) Pasivos al 31 de Diciembre 2016

	Moneda	31 de diciembre 2016						
Pasivos		Corriente		T.4.1	No corriente			T-4-1
		Hasta 90 días	90 días a 1 año	Total corriente	1 a 3 años	3 a 5 año	Más de 5 años	Total no corriente
		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Otros pasivos financieros	Peso chileno	(466)	3.948	3.482	-	-	-	
Otros pasivos financieros	UF	-	-	-	(9.112)	-	-	(9.112)
Otros pasivos financieros	dolar	-	-	-	-	-	-	-
Otros pasivos financieros	Euro	-	-	-	-	-	-	-
Cuentas por pagar comerciales y otras	Peso chileno	_	-	-	287	-	_	287
cuentas por pagar	Peso							
Otras provisiones	chileno	-	-	-	-	-	-	-
Pasivos por impuestos corrientes	Peso chileno	-	-	-	-	-	-	-
Provisión beneficios empleados	Peso chileno	-	-	-	-	-	-	-
Otros pasivos no financieros corrientes	Peso chileno	-	-	-	36.760	-	-	36.760
Pasivos por impuestos diferidos	Peso chileno	-	-	-	-	-	-	-
Total		(466)	3.948	3.482	27.935	-	-	27.935

# b) Pasivos al 31 de diciembre de 2015

	Moneda	31 de diciembre 2015						
Pasivos		Corriente		T.4.1	No corriente			T.4.1
		Hasta 90 días	90 días a 1 año	Total corriente	1 a 3 años	3 a 5 año	Más de 5 años	Total no corriente
		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Otros pasivos financieros	Peso							_
Otros pasivos financieros	chileno UF	16.784	-	16.784	-	-	-	-
Otros pasivos financieros	dolar	(46.223)	-	(46.223)	-	-	-	-
Otros pasivos financieros	Euro	(193)	-	(193)	-	-	-	-
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	Peso chileno	-	-	-	-	-	-	-
Otras provisiones	Peso chileno	-	-	-	-	-	-	-
Pasivos por impuestos corrientes	Peso chileno	-	-	-	-	-	-	-
Provisión beneficios empleados	Peso chileno	-	-	-	-	-	-	-
Otros pasivos no financieros corrientes	Peso chileno	-	-	-	-	-	-	-
Pasivos por impuestos diferidos	Peso chileno	-	-	-	-	-	-	-
Total		(29.632)	-	(29.632)	-	-	-	-

#### NOTA 30 HECHOS ESENCIALES

En Junta Ordinaria de Accionistas de Andacor S.A., celebrada el día 28 de abril de 2016, se adoptaron los siguientes acuerdos:

- a) Se aprobó la Memoria, Balance General, Estados financieros e Informe de los auditores externos, respecto del ejercicio finalizado al día 31 de diciembre de 2015.
- b) Distribución de dividendos ejercicio año 2015.
- c) Fijar la remuneración de los Directores para el Ejercicio 2016, e informar sobre gastos del Directorio en el ejercicio 2015.
- d) Designación de los Auditores Externos para el ejercicio 2016.
- e) Informar sobre acuerdos del Directorio relativos a la clase de operaciones regidas por el Título XVI de la Ley de Sociedades Anónimas.
- f) Determinar el diario en que se publicaran los avisos de citación de Juntas de Accionistas...
- g) Las demás materias propias de Junta Ordinaria de Accionistas, conforme a los estatutos sociales y las disposiciones legales vigentes.
- h) En general, dar cuenta de la marcha de los negocios sociales y tratar las demás materias propias de la competencia de la junta ordinaria de Accionistas.

Dando cumplimiento a lo establecido en el artículo 59 de la Ley N° 18.046,se encuentran disponibles en el sitio web de la Sociedad, www.elcolorado.cl los fundamentos de las materias a ser sometidas a consideración de la junta y las opciones para elección de auditores externos. Asimismo, se dispondrá de un número suficiente de ejemplares para ser consultados por los señores Accionistas que asi lo soliciten.

### NOTA 31 MEDIO AMBIENTE

La sociedad y su filial no han efectuado desembolsos relacionados con la normativa medio ambiental.

# NOTA 32 CONTINGENCIAS, COMPROMISOS Y GARANTIAS

Con fecha 9 de marzo de 2017, Andacor S.A., recibió sanción de censura por parte de la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS), debido a haber infringido la obligación contenida en la sección III de la Circular N° 1.481 de 2000, emitida por este organismo. A la fecha de estos Estados Financieros, no existen otros juicios pendientes que puedan afectar la situación financiera y patrimonial de la Sociedad.



